



**2024年3月期
決算説明資料**

株式会社ルネサンス

2024年5月10日

(東証プライム市場：2378)

1. 2024年3月期 業績ハイライト	.. 2
2. 2024年3月期 スポーツクラブ事業概況	.. 9
3. 2024年3月期 主なトピックス	.. 14
4. 2024年3月期 出店及び退店の状況	.. 29
5. 2025年3月期 見通し	.. 32

1. 2024年3月期 業績ハイライト

当社は、2023年3月31日付で、株式会社東急スポーツオアシス（現：株式会社スポーツオアシス）の株式を40%取得し、持分法適用関連会社としました。さらに、2024年3月31日付で、同社の株式の60%を追加取得し、完全子会社化しております

(単位：百万円)

連結	2023年3月期	2024年3月期	前年同期比
売上高	40,760	43,627	+7.0%
営業利益	680	1,261	+85.4%
経常利益	311	524	+68.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 1,141	632	—

(単位：百万円)

個別	2023年3月期	2024年3月期	前年同期比
売上高	40,244	43,048	+7.0%
営業利益	737	1,264	+71.6%
経常利益	302	817	+170.4%
当期純利益	▲ 1,204	589	—

通期業績予想と実績値との差異

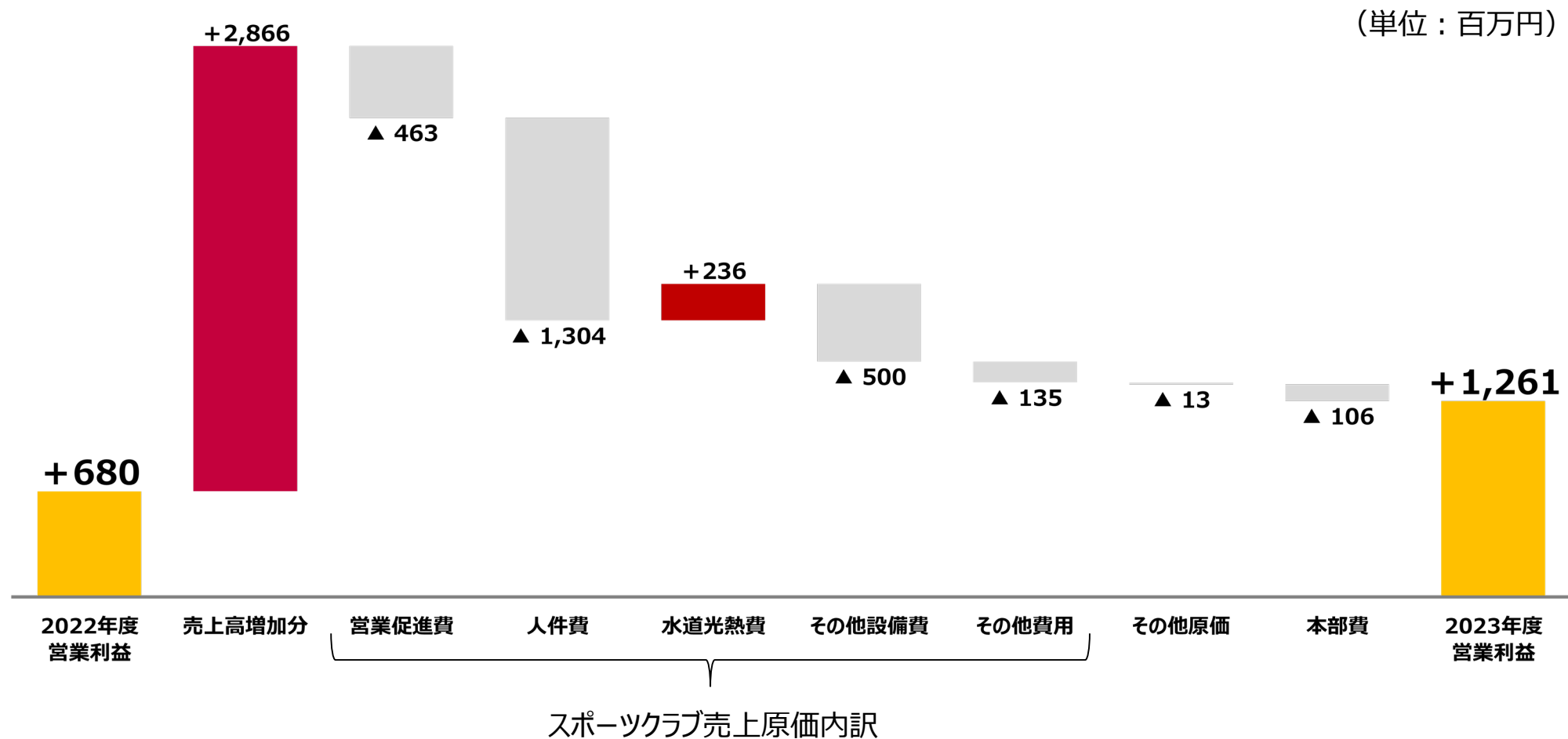
売上高ならびに営業利益は、概ね当初の計画に近い水準で推移した一方、経常利益については持分法適用関連会社である株式会社東急スポーツオアシス（現：株式会社スポーツオアシス「以下、オアシス」）において、固定資産の減損処理を行ったこと等により、当初の計画を下回る結果となった

（単位：百万円）

	2024年3月期 (前回業績予想)	2024年3月期 (実績)	当初業績予想と 実績値との差異	当初予想と実績値との差異要因
売上高	44,000	43,627	▲0.8% ▲ 372	
営業利益	1,200	1,261	+5.1% +61	光熱費の抑制等
経常利益	900	524	▲41.7% ▲ 375	オアシスの固定資産（15施設）の減損損失を含む、持分法による投資損失362百万円等
親会社株主に帰属する 当期純利益	650	632	▲2.6% ▲ 17	オアシス株式の段階取得による評価益337百万円等
1株当たり 当期純利益（円）	34.41	32.45	—	
1株当たり 配当金（円）	10.0	10.0	—	

連結 営業利益 増減要因（前期比）

新店を含むスポーツクラブの会員数の増加や、7月・10月に会員価格の改定を実施したことによる売上高の増加に加え、電気・ガス価格激変緩和対策事業等により光熱費を抑制できたことから、大幅な増益となった



連結 部門別売上高

(単位：百万円)

	2023年3月期	構成比	2024年3月期	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	17,853	43.8%	19,670	45.1%	+10.2%
スイミングスクール	9,781	24.0%	10,243	23.5%	+4.7%
テニススクール	3,905	9.6%	4,085	9.4%	+4.6%
その他スクール	1,292	3.2%	1,317	3.0%	+2.0%
スクール部門計	14,979	36.8%	15,646	35.9%	+4.5%
ショップ部門計	798	2.0%	824	1.9%	+3.2%
その他収入計 (エステ・マッサージ等)	3,900	9.6%	4,035	9.3%	+3.5%
スポーツ施設売上高計	37,531	92.1%	40,176	92.1%	+7.0%
業務受託	689	1.7%	696	1.6%	+1.1%
介護リハビリ	1,687	4.1%	1,837	4.2%	+8.9%
その他売上	852	2.1%	916	2.1%	+7.5%
その他売上高計	2,540	6.2%	2,753	6.3%	+8.4%
売上高合計	40,760	100.0%	43,627	100.0%	+7.0%

連結貸借対照表

※当連結会計年度末の財政状態の主な変動要因は、オアシスの株式を2024年3月31日付にて追加取得し、同社を完全子会社としたことによるものです

(単位：百万円)

		2023年3月期末	2024年3月期末	前期末比	増減の主な要因
	流動資産	8,784	10,992	+25.1%	現金及び預金、売掛金の増加等
	固定資産	33,461	42,184	+26.1%	新規出店に伴うリース資産の増加、オアシスの資本連結手続きによるのれんの計上敷金及び保証金の増加等
	繰延資産	27	18	▲33.1%	
資産合計		42,272	53,194	+25.8%	
	流動負債	10,341	13,507	+30.6%	未払金、未払費用の増加等
	固定負債	20,939	28,261	+35.0%	リース債務及び資産除去債務の増加等
負債合計		31,281	41,769	+33.5%	
純資産合計		10,991	11,425	+3.9%	
負債純資産合計		42,272	53,194	+25.8%	

連結キャッシュフロー・計算書

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2024年3月期の主な内容
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,614	4,831	税金等調整前当期純利益、減価償却費、長期未払金の増加、未収消費税等の減少等
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 4,238	▲ 4,520	有形固定資産の取得、連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得等
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,350	436	長期・短期借入金の増減、セール・アンド・リースバックによる収入等
現金及び現金同等物の増減額	676	679	
現金及び現金同等物の期首残高	4,855	5,532	
現金及び現金同等物の期末残高	5,532	6,211	

2. スポーツクラブ事業概況

部門別会員数

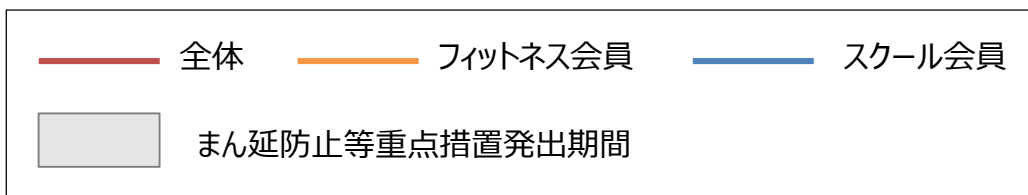
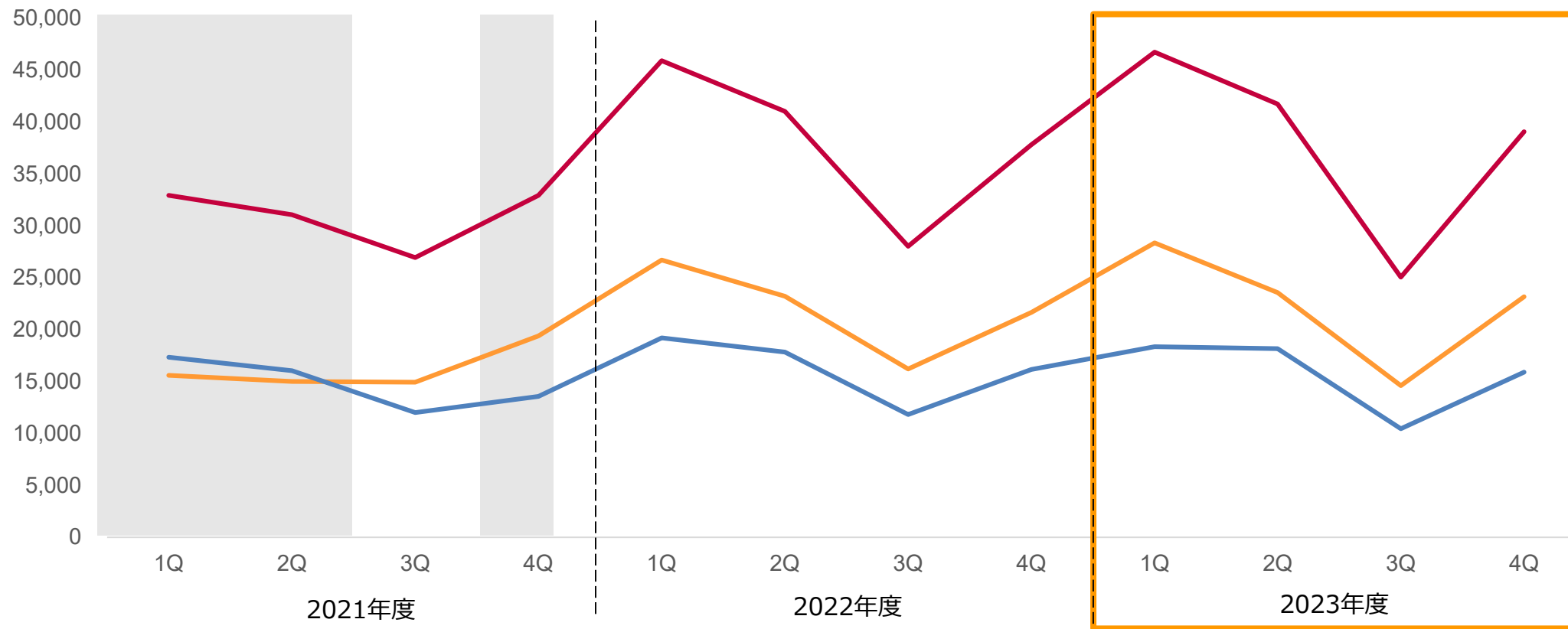
(単位：名)

	2023年3月期	構成比	2024年3月期	構成比	前年同期比
フィットネス計	178,267	47.7%	184,075	46.6%	+3.3%
スイミングスクール	103,382	27.7%	102,957	26.1%	▲0.4%
テニススクール	34,317	9.2%	33,740	8.5%	▲1.7%
その他スクール	20,713	5.5%	19,897	5.0%	▲3.9%
スクール計	158,412	42.4%	156,594	39.7%	▲1.1%
オンライン計	36,936	9.9%	54,331	13.8%	+47.1%
会員数合計	373,615	100.0%	395,000	100.0%	+5.7%

※フィットネス部門、スクール部門は日本国内直営施設における会員数
 ※その他スクールに、スクール制フィットネスプログラムを含む
 ※休会者を含む

入会者数推移

(単位：名)

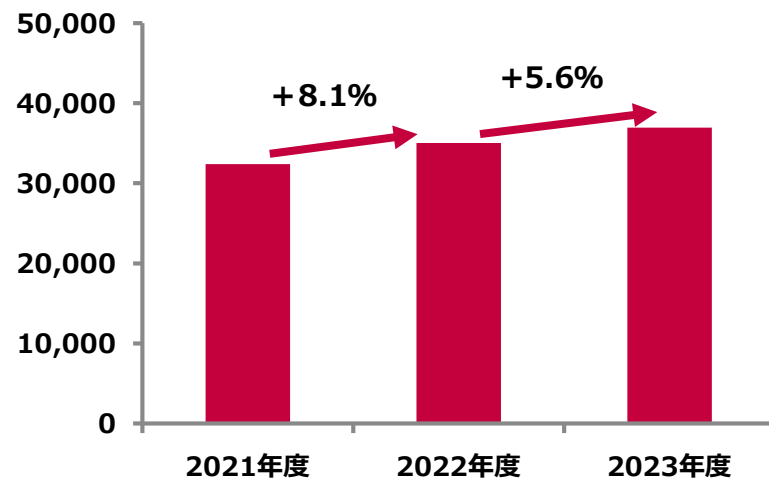


- 7月にフィットネス会員、10月にジュニアスクール会員の価格改定を実施したものの、新規入会は堅調に推移

既存クラブの動向

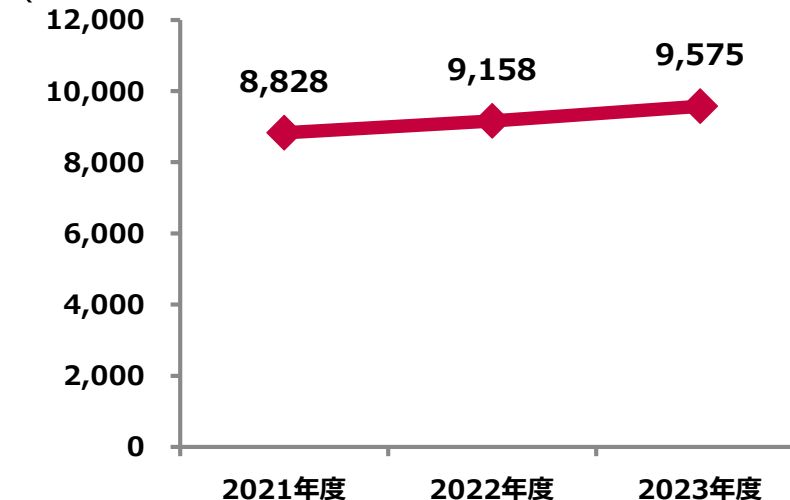
■ 売上高

(単位：百万円)



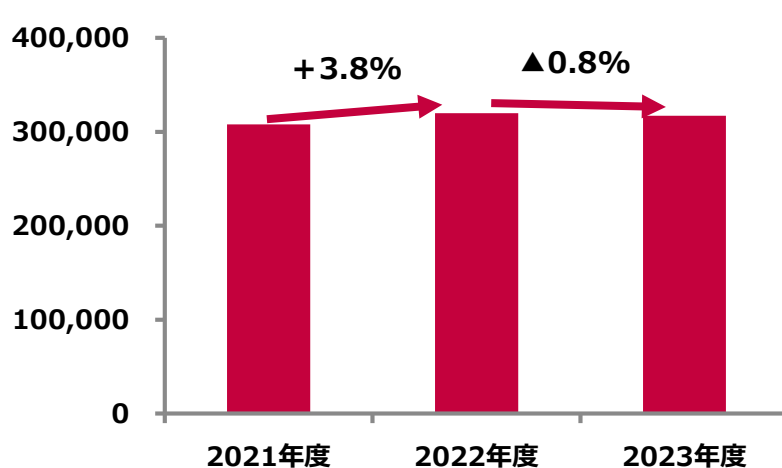
■ 会員単価 (通期累計)

(単位：円)

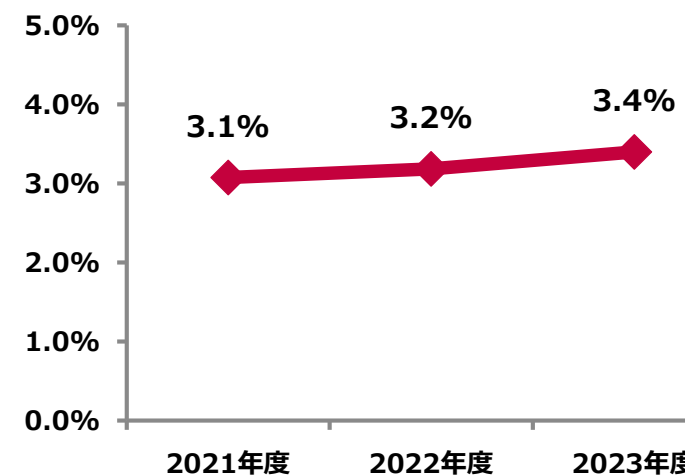


■ 期末会員数

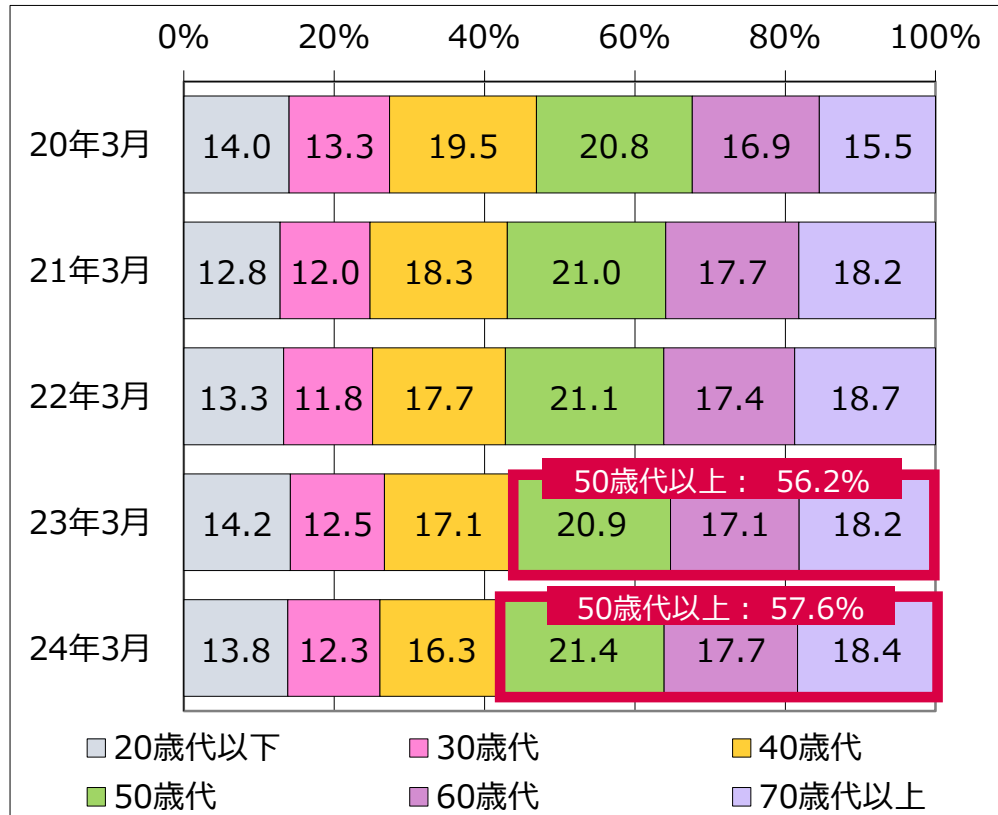
(単位：名)



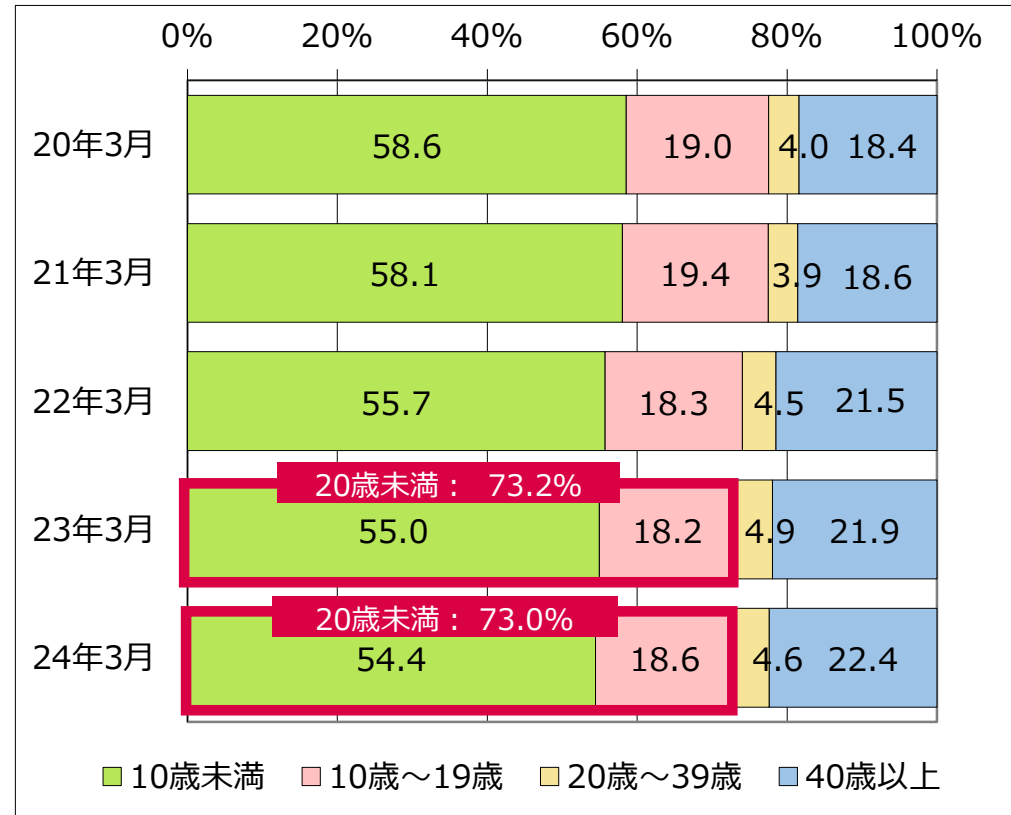
■ 退会率 (通期累計)



フィットネス会員



スクール会員



スクール会員：スイミング、テニス、その他スクール（ゴルフ、サッカー、フィットネススクール他）

3. 2024年3月期 主なトピックス

総合型スポーツクラブ4施設を新規出店

健康づくりを軸とした地域の新たなコミュニティとして、拠点数を拡大



- スポーツクラブ&スパ
ルネサンス 今里24
(大阪府大阪市)



- スポーツクラブ ルネサンス
仙台卸町24
(宮城県仙台市)



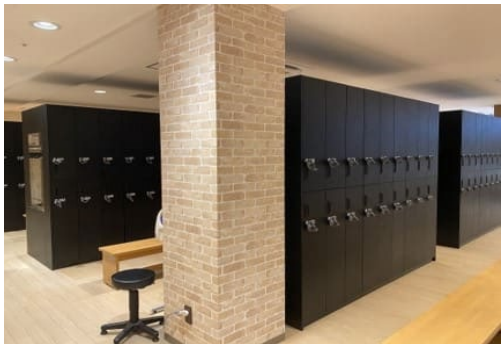
- スポーツクラブ ルネサンス
熊本光の森24
(熊本県菊陽町)



- スポーツクラブ ルネサンス
・イオンモール座間24
(神奈川県座間市)

総合型スポーツクラブの強みを活かす取組

トレーニングジム、お風呂・サウナ、ラウンジスペース等の継続的なリニューアルを通じて、総合型スポーツクラブならではの楽しみ方の提供や居心地の良い空間づくり、またヒト×デジタルによるコミュニティの創出に取り組む



- 継続的な既存施設のリニューアルを行い、会員への付加価値を創出 (写真：ルネサンス橋本)



- 総合型スポーツクラブならではのアイテムや過ごし方を提案



- ファンコミュニティサイトを通じて会員同士やスタッフとのコミュニティを創出

ジュニアをはじめとするスクール事業における新たな取組

お子様の運動能力と非認知能力を育む新たな運動スクール「KIDS FIT®」の開発・導入や、ソニーネットワークコミュニケーションズ株式会社が開発した、スポーツICTソリューション「スマートスイミングレッスン」を、選手コースと成人クラスに導入



- 子ども向けフィットネススクール「KIDS FIT®」



- 「スマートスイミングレッスン」の導入クラス拡大

2024年 オリコン顧客満足度®調査「キッズスイミングスクール 小学生 インストラクター」の 評価項目で第1位に

当社ジュニアスイミングスクールのインストラクターの指導力、コミュニケーション能力（気配り、対話力等）、知識の豊富さなどが高評価に



- 「エンジョイスイミング」をモットーとした水泳指導

リハビリ特化型デイサービス「元氣ジム」、訪問看護ステーションを新規開設

8月にフランチャイズ施設となる「ルネサンス 元氣ジム武蔵関」を新規開設

また、事業間の連携を推進する取組として、11月に当社初となるスポーツクラブ内における訪問看護ステーション「ルネサンス リハビリステーション富士見台」を、「スポーツクラブ ルネサンス 富士見台24」内に開設



- 元氣ジム武蔵関（フランチャイズ）
（東京都練馬区）



- スポーツクラブ内に「リハビリステーション富士見台」開設
（東京都練馬区）



スポーツクラブ ルネサンス 富士見台24

運動リハビリを通じたがんサバイバーのQOL向上支援

がんの医療内容やがん患者のニーズを踏まえた運動指導を行う、「大阪国際がんセンター認定 がん専門運動指導士」のスポーツクラブへの配置や、大阪国際がんセンターと共同で、入院中のがん患者に向けたフレイル予防のための講座を実施



- 「大阪国際がんセンター認定 がん専門運動指導士」を全国のスポーツクラブ及び介護リハビリ施設に77名配置(2024年3月末時点)



- 入院中のがん患者に向けたフレイル予防のための講座

健康プログラムのオンライン配信サービスの成長

運動プログラムを中心としたオンライン配信サービス「RENAISSANCE Online Livestream」は、企業の顧客に向けた健康サービスの支援ツールとして展開を拡大。年間の利用回数は、2022年度比114% 22万回の利用増加と好調に推移。

また、新たに企業の健康経営[®]を支援するオンライン配信サービス「スマートAction」をローンチ。従業員が健康保持・増進するために有益なコンテンツの提供と、企業の健康経営推進に伴走し、成果を高めるサービスの確立を目指す。従業員の登録者数を順調に増やし、現在は1万人を超える。

※「健康経営[®]」は、NPO法人健康経営研究会の登録商標です。

RENAISSANCE Online Livestream



RENAISSANCE スマートAction

プログラム名から探す 🔍

番組表をみる 📅

新規会員登録 📝

- 抗酸化**
抗酸化セミナー ~今すぐ始めるサビ対策~
- 血管を制する者は健康を制する!**
~多くて身近な病気 高血圧のホントのところ~
- 医師に聞く! スリムなら健康?**
~ホントは危ないやせ過ぎについて~
- 管理職のためのヘルスマネジメントセミナー**
- 自律神経の整え方**
専門医に聞く! 自律神経の整え方-日常生活を快適に過ごす3つの秘訣
- がん検診って受けなきゃダメ?**
医師に聞く! がん検診って受けなきゃダメ?
- タバコに関するアレコレ**
医師に聞く! タバコに関するアレコレ
- 花粉症に負けない! 腸内フローラと腸活**
花粉症に負けない! 腸内フローラと腸活

佐賀県武雄市及び熊本県菊池郡大津町における指定管理を開始

当社が参画する共同企業体が、武雄市及び大津町の運動公園や屋内体育施設等の運営を担う指定管理者となり、4月より地域の方々の健康づくり、スポーツ振興や地域活性化に取り組む



● 武雄市民体育館



● 大津町総合体育館

地域の社会課題解決に向けた自治体との連携拡大

ルネサンスのノウハウやリソースを活用し、自治体や地元企業との連携を通じて社会課題解決を目指す

締結時期	協定内容
2023年 7月	「大府市働く世代の睡眠改善実証事業」に関する覚書締結 (愛知県大府市及び株式会社トヨタシステムズとの3者間にて)
2023年 9月	「健康増進等に関する包括連携協定」を締結(神奈川県座間市)
2023年10月	「災害時における被災者支援に関する連携協定」締結 (熊本県菊陽町)
2024年 1月	未病改善等に関する連携協定締結(神奈川県)
2024年 1月	「災害時における施設開放及び運動支援に関する協定」締結 (岐阜県本巣市)
2024年 2月	「災害時における徒歩帰宅者支援に関する協定」締結 (福岡県福岡市)
2024年 3月	「災害時における帰宅困難者の受入に関する協定」締結 (神奈川県大和市)
2024年 3月	「災害時における施設開放及び運動支援に関する協定」締結 (埼玉県蕨市)

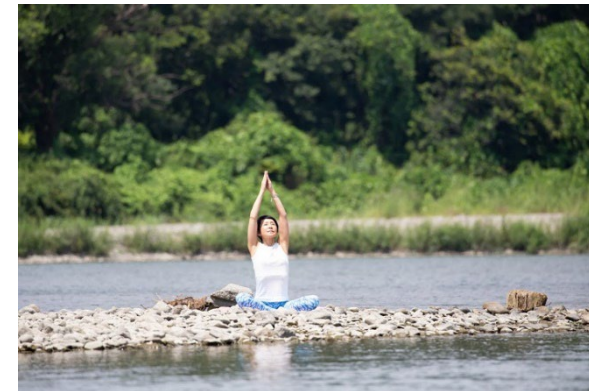
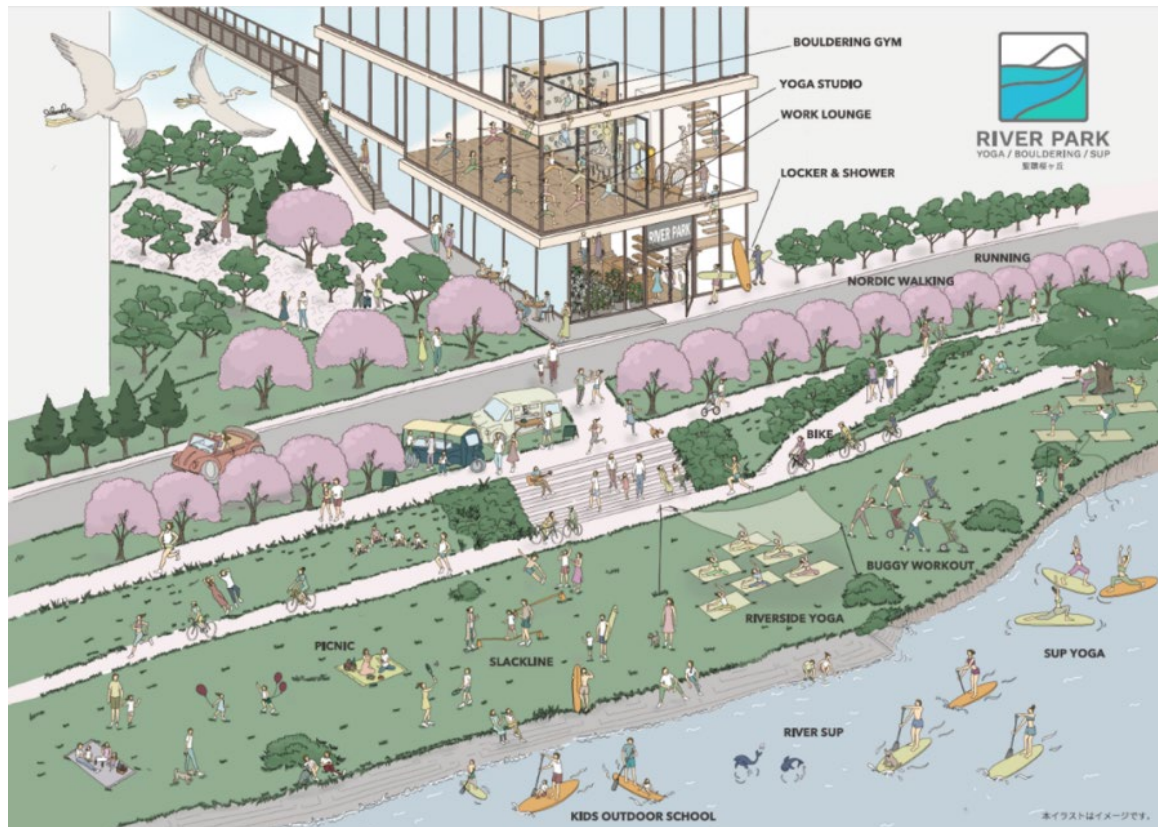


- 全国の自治体との健康づくりや災害時の地域住民への支援における連携体制を強化

- 前年度の約1.5倍となる25自治体、50校にて水泳授業を実施

京王線聖蹟桜ヶ丘駅周辺の複合開発に参画

京王電鉄株式会社の事業パートナーとして、聖蹟桜ヶ丘における会員制アウトドアフィットネス施設の
プロデュースを実施。10月に「RIVER PARK 聖蹟桜ヶ丘」として開業



スポーツクラブ事業及びホームフィットネス事業（通販）が好調に推移

当期より持分法適用関連会社であるオアシスにおいて、スポーツクラブにおける当社の店舗運営及びスクール運営のノウハウの活用や、ホームフィットネス商品の積極的な拡販を実施

《2023年度における取組み》

- ・4月よりルネサンスから3名が経営に参画
- ・新たなマネジメント体制の構築
- ・サービスの付加価値向上に向けた取組み・連携



- スクール事業において、ルネサンスの運営ノウハウの活用に向けた検討をスタート



- ホームフィットネス事業（通販）において複数の商品が人気となり、業績が好調に推移

《スポーツオアシス単体の状況》

- スポーツクラブ事業 売上高（2023年度累計）

12,106百万円

- ホームフィットネス事業 売上高（2023年度累計）

3,970百万円

- 施設数（2024年3月末時点）

43施設（直営32、業務受託11）

- 在籍会員数（2024年3月末時点）

81,867名

2024年3月末にオアシスの株式を追加取得し、100%連結子会社化

企業理念が近く、相互補完関係にある事業を有する両社の連携を強めることで、さらなる成長と業界の発展並びに多様な方々の健康課題解決のサポートを実現する

オアシスの特長

ルネサンスの特長

スポーツクラブ 運営

- 首都圏・近畿圏の都心部に多く展開
(首都圏23店舗、近畿圏9店舗)



- 首都圏の郊外・中核都市の住宅立地に展開
- テニススクールから創業し、スクール事業に強み

その他の 主力事業

- 「ながら」で運動できる家庭用運動用品の
開発、販売を行う「ホームフィットネス事業」
運動が得意でない方も自宅で運動習慣が身に付く商品を
オリジナルで開発。商品力と多様な販売チャンネルに強み。



- リハビリ特化型デイサービス「元氣ジム」
- スポーツクラブのノウハウを活用した、地域・自治体、
企業・健康保険組合向けの健康づくり事業

シナジー創出に 向けた取組

- 両社合算で、国内直営スポーツクラブ約140店舗規模の、フィットネス業界最大規模の企業グループとなる
スケールメリットの活用
- オアシスのスポーツクラブにおけるスクールや法人会員の強化、地域・自治体との健康づくりの拡大

2024年3月に「KSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブ」を譲受

1972年に創業し、長きに渡って地域に根差した事業活動に取り組み、コミュニティのシンボルであるKSC wellness 金町が、今後も健康ソリューション拠点として発展し続けることに寄与していく

《事業譲受の概要》

(1) 相手先	菱紙株式会社
(2) 名称	KSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブ
(3) 所在地	東京都葛飾区東金町 1 - 1 - 1
(4) 実施事業	フィットネスクラブ、スイミングスクール
(5) 施設構成	ジム、スタジオ（3室）、プール（25m×7・25m×5） ロッカー、温浴槽、水風呂、サウナ、駐輪場（約260台）など
(6) 譲受日	2024年3月28日



社員、アルバイトスタッフの給与及び2025年度新卒初任給の引き上げを実施
従業員の一層の生活安定や継続的なパフォーマンスの発揮、採用競争力の強化を目指す

社員

- ・月額を増額
- ・平均昇給率 5%増
(職種・等級により異なる)
- ・2023年7月支給分より

スポーツクラブで働く アルバイトスタッフ

- ・時給を増額
- ・30円増
- ・2023年11月支給分より

2025年度新卒社員

- ・初任給を増額
- ・平均 21,900 円、10%増額
- ・2025年4月入社社員より実施



4. 2024年3月期 出店及び退店の状況

新規出店及び退店・運営終了

■ 新規出店

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2023年 4月	武雄市民球場（他26施設）	佐賀県武雄市	指定管理
2023年 4月	大津町運動公園 5施設（他 8施設）	熊本県大津町	指定管理
2023年 4月	BEACHTOWN OND PARK	佐賀県武雄市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 5月	アウトドアフィットネス江戸川	東京都江戸川区	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 7月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス 今里24	大阪府大阪市	スポーツクラブ
2023年 7月	スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町24	宮城県仙台市	スポーツクラブ
2023年 8月	ルネサンス 元氣ジム武蔵関	東京都練馬区	介護リハビリ（FC）
2023年 10月	スポーツクラブ ルネサンス 光の森24	熊本県菊陽町	スポーツクラブ
2023年 10月	スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール座間24	神奈川県座間市	スポーツクラブ
2023年 10月	RIVER PARK 聖蹟桜ヶ丘	東京都多摩市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 11月	ルネサンス リハビリステーション富士見台	東京都練馬区	介護リハビリ

■ 退店・運営受託終了

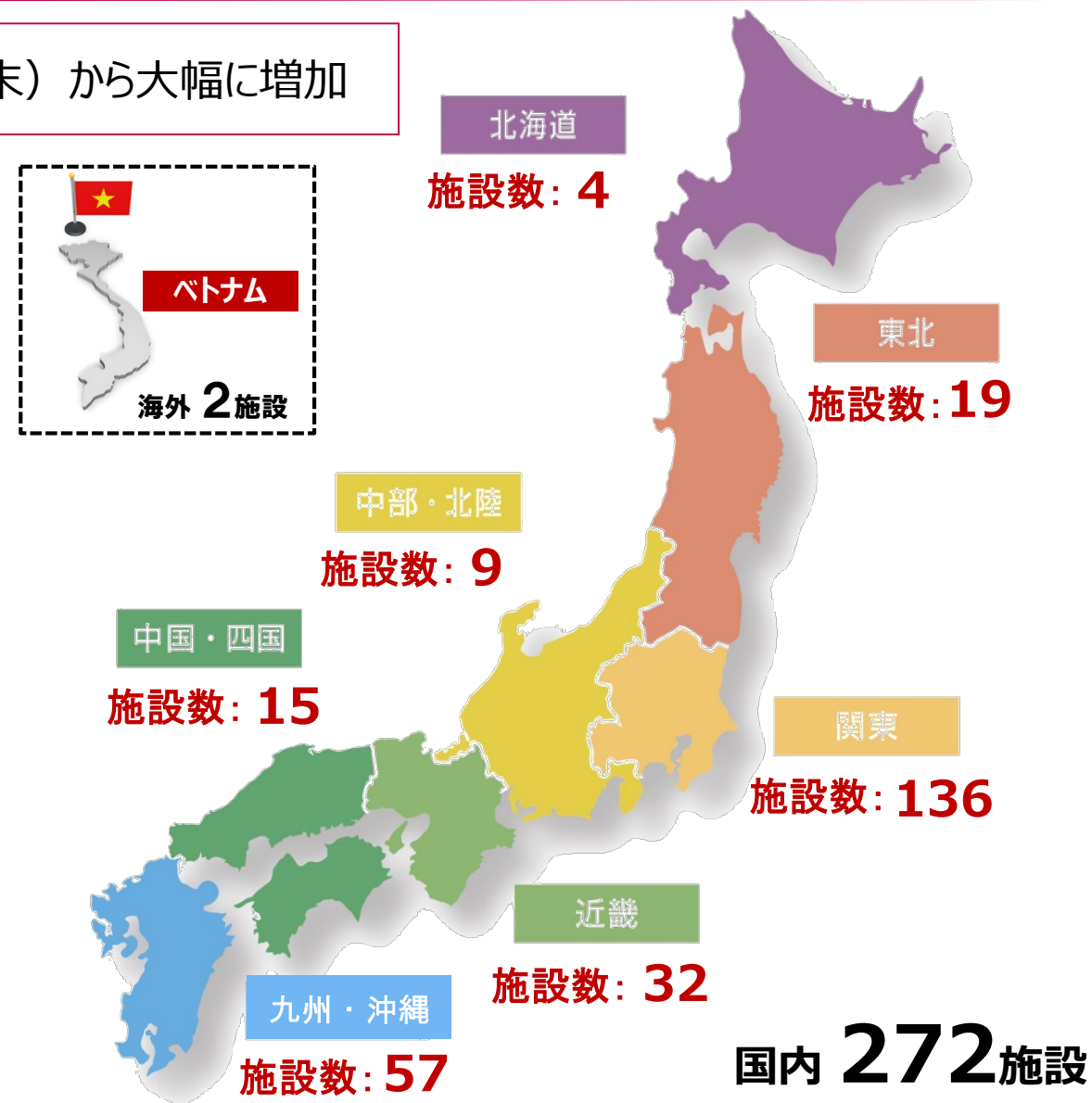
終了時期	施設名	所在地	種別
2023年 4月末	Community Park 桶川	埼玉県桶川市	アウトドアフィットネス（直営）
2023年 6月末	スポーツクラブ ルネサンス 相模大野	神奈川県相模原市	スポーツクラブ
2023年10月末	新丸ビル	東京都千代田区	業務受託
2024年 2月末	S/PARK Studio	神奈川県横浜市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2024年 3月末	スポーツクラブ ルネサンス 淵野辺	神奈川県相模原市	スポーツクラブ
2024年 3月末	福山市総合体育館（他 2施設）	広島県福山市	業務受託

施設数（2024年3月末時点）

2024年3月末にオアシスが加わり、232施設（第3四半期末）から大幅に増加

グループ合計 **274**施設

		2024年3月末	
国内	ルネサンス	スポーツクラブ施設	107
		業務受託施設	61
		スポーツクラブ施設計	168
		スタジオ業態施設計	2
		リハビリ施設（直営）	33
		リハビリ施設（FC）	11
	スポーツオアシス	リハビリ施設計	44
		スポーツクラブ施設	32
		業務受託施設	11
		スポーツクラブ施設計	43
	BEACH TOWN	アウトドアフィットネス施設	4
		業務受託施設	11
アウトドアフィットネス施設計		15	
小計		272	
海外	ルネサンス ベトナム	スポーツクラブ施設	2
		スポーツクラブ施設計	2
	小計	2	
合計		274	



5. 2025年3月期 見通し

2025年3月期 連結業績・配当予想

オアシスの100%連結子会社化により、売上高、利益ともに大幅な成長を見込みます
 なお、5月10日に公表のとおり、2025年4月1日を期日として、オアシスを吸収合併することを決議しました

(単位：百万円)

	2024年3月期 (実績)	2025年3月期 (予想)	前期比 増減額
売上高	43,627	63,000	+44.4% +19,372
営業利益	1,261	1,800	+42.7% +538
経常利益	524	1,000	+90.6% +475
親会社株主に帰属する 当期純利益	632	700	+10.6% +67
1株当たり 当期純利益 (円)	32.45	36.00	—
1株当たり 配当金 (円)	10.0 (中間3.0/期末7.0)	11.0 (中間3.0/期末8.0)	—
売上高営業利益率	2.9%	2.9%	—

■ 新規開設・運営受託施設

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2024年 4月	スポーツクラブ ルネサンス KSC金町24	東京都葛飾区	スポーツクラブ
2024年 4月	BEACHTOWN 大山	鳥取県西伯郡大山町	アウトドアフィットネス (直営)
2024年 4月	からつ市公営施設コミュニティエリア	佐賀県唐津市	指定管理
2024年 4月	伊予市しおさい公園	愛媛県伊予市	指定管理
2024年 4月	伊予市ふたみ潮風ふれあい公園	愛媛県伊予市	業務受託
2024年 4月	粕屋町総合体育館	福岡県糟屋郡粕屋町	業務受託
2024年 4月	春日市いきいきプラザ	福岡県春日市	業務受託
2024年 秋	CARAPPO 虎ノ門ヒルズ	東京都港区	業務受託 (オアシス)



● 粕屋町総合体育館「かすやドーム」



● 伊予市しおさい公園

2025年3月期を含む、中長期成長に向けた取組の詳細につきましては、
2024年5月10日公表の「2024-2027中期経営計画」をご参照ください



2024-2027中期経営計画

投資家様向けご説明資料

2024年5月10日
株式会社 ルネサンス

これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」として
お客様に健康で快適なライフスタイルを提案します



株式会社ルネサンス 経営企画部

【住所】 東京都墨田区両国 2 - 1 0 - 1 4

【MAIL】 ml_pr@s-renaissance.co.jp

【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp/>

このプレゼンテーション資料には、2024年5月10日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。
世界経済・為替の変動・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。