

2008年3月期 決算説明会資料

- ◆2008年3月期決算について
- ◆2009年3月期について

株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2008年5月8日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

業績ハイライト

(単位:百万円)

	2007年3月期	2008年3月期	前期比
売上高	31,344	32,906	+5.0%
売上原価	28,401	30,789	+8.4%
売上総利益	2,942	2,116	▲28.1%
販売費及び一般管理費	1,525	1,470	▲3.6%
営業利益	1,417	645	▲54.4%
営業外収益	56	70	+26.0%
営業外費用	141	90	▲36.4%
経常利益	1,331	626	▲53.0%
特別利益	0	3	—
特別損失	92	131	—
税引前当期純利益	1,240	499	▲59.7%
法人税等	561	266	—
当期純利益	679	232	▲65.8%

部門別会員数

(単位:名)

	2007年3月末	2008年3月末	前期比
フィットネス部門計	174,201	175,487	+0.7%
スイミングスクール	69,796	72,502	+3.9%
テニススクール	28,442	30,698	+7.9%
その他スクール	10,903	12,176	+11.7%
スクール部門計	109,141	115,376	+5.7%
会員数合計	283,342	290,863	+2.7%

部門別売上高

(単位:百万円)

	2007年3月期	2008年3月期	前期比
フィットネス部門計	17,309	17,703	+2.3%
スイミングスクール	4,873	5,411	+11.1%
テニススクール	2,994	3,233	+8.0%
その他スクール	970	1,038	+7.0%
スクール部門計	8,838	9,683	+9.6%
プロショップ部門計	2,126	2,191	+3.1%
その他クラブ収入計	2,568	2,769	+7.8%
スポーツ施設売上高計	30,842	32,348	+4.9%
業務受託	392	427	+8.8%
その他売上高	108	131	+20.9%
売上高合計	31,344	32,906	+5.0%

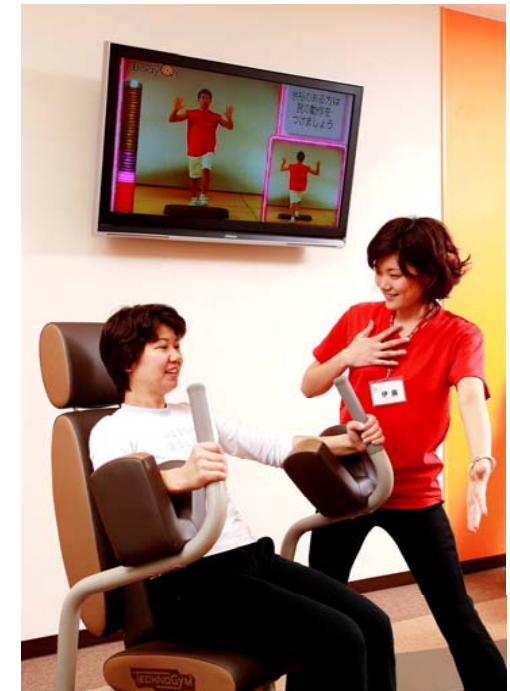
新規出店実績(6クラブ)

出店年月	クラブ名	所在地 【営業面積】
2007年4月	スポーツクラブ & スパ ルネサンス登美ヶ丘	奈良県奈良市 【3,300㎡】
4月	スポーツクラブ ルネサンス浦安	千葉県浦安市 【4,600㎡】
6月	スポーツクラブ ルネサンス西国分寺	東京都国分寺市 【4,700㎡】
6月	スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール福岡ルクル	福岡県粕屋町 【3,300㎡】
9月	スポーツクラブ ルネサンス長岡	新潟県長岡市 【4,500㎡】
12月	スポーツクラブ ルネサンス富士見台	東京都練馬区 【3,100㎡】

サーキットトレーニング・ジム

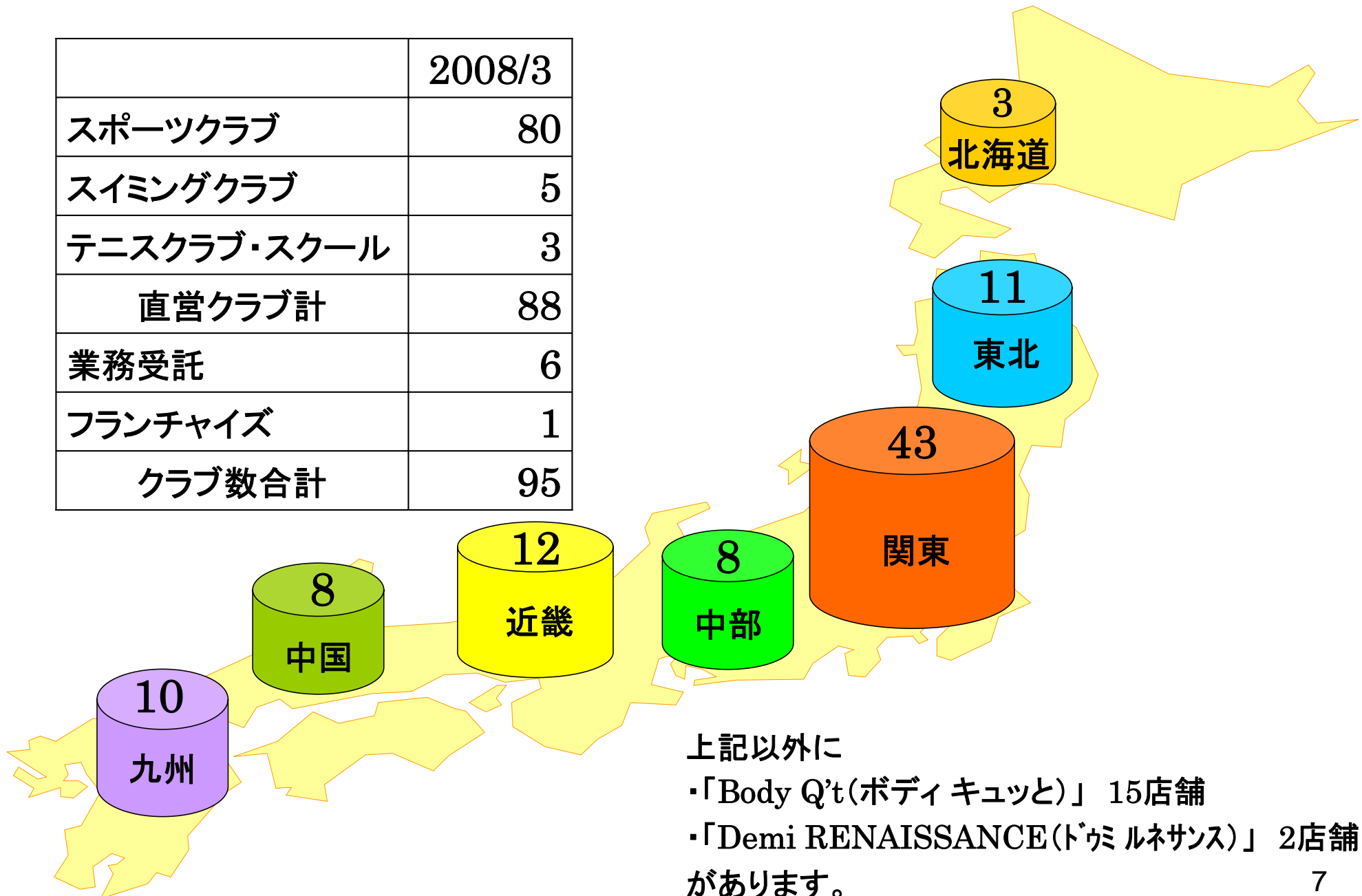
「Body Q't(ボディ キュット)」出店実績(14店舗)

出店年月	【出店タイプ】 店舗名
2007年4月	【サテライト・タイプ】※既存クラブの近隣に開設 Body Q't 千歳船橋
2007年5月	【クラブ・イン・タイプ】※既存のクラブ内に開設 Body Q't 港南中央
6月	Body Q't 天王町、 Body Q't 鶴間
8月	Body Q't 千里中央
9月	Body Q't 両国、 Body Q't 小岩、 Body Q't 蕨、 Body Q't 練馬高野台、 Body Q't 新所沢、 Body Q't 野田 Body Q't 神戸、 Body Q't 水戸、 Body Q't いわき



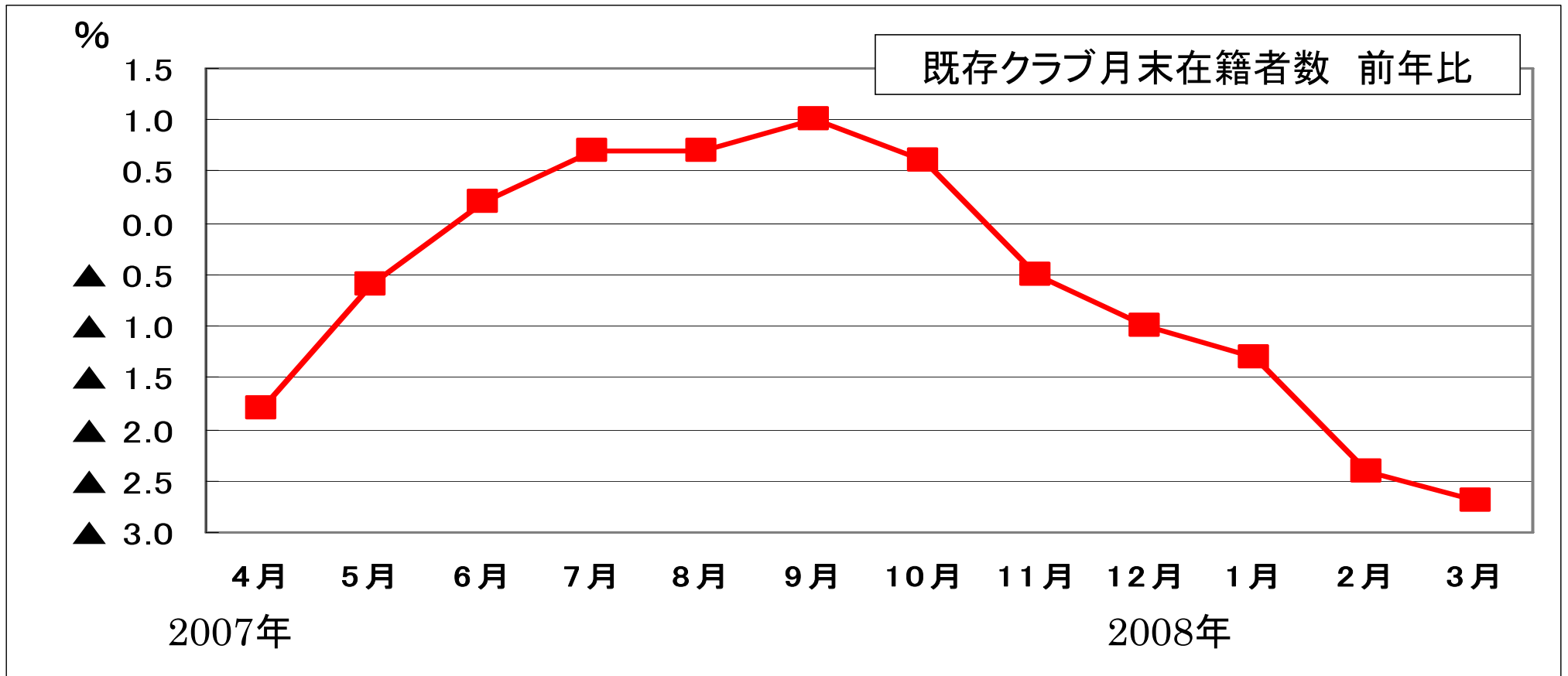
全国に広がるルネサンス

	2008/3
スポーツクラブ	80
スイミングクラブ	5
テニスクラブ・スクール	3
直営クラブ計	88
業務受託	6
フランチャイズ	1
クラブ数合計	95



既存クラブの動向①

※既存クラブ:2006年3月以前に営業を開始したクラブ



9月末までは順調に回復

下期に入って入会者数の減少が続く

既存クラブの動向②

入会者数

	前年同期比
上期	+10.6%
下期	▲14.8%
通期(2008年3月期)	▲1.1%

退会率

	退会率
2007年3月期	4.3%
2008年3月期	4.2%
前期差	+0.1%

入会者数—下期に入り20～30代を中心に減少

退会率—前年から0.1ポイントの改善

既存クラブの動向③

2008年3月末 会員数

	前期比
全社	+2.7%
既存クラブ	▲2.7%

2008年3月期 売上高

	前期比
全社	+5.0%
既存クラブ	▲3.0%

売上高－キャンペーン割引の影響もあり▲3.0%

月会費－3月より全会員を対象に値上げを実施

既存クラブの収益回復に向けて

＜収益体質の強化＞

- ・クラブ運営コストの抜本的な見直しによる、損益分岐点の引き下げ
- ・不採算クラブの退店（数クラブを予定）

＜会員数の維持、増加＞

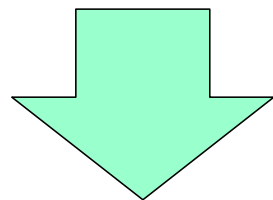
- ・効率的な販促活動による入会者の獲得
- ・クラブ環境の整備と魅力向上による会員定着

4月から経営体制を変更

代表取締役社長執行役員
唐木 康正



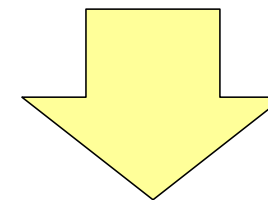
競合環境を耐え抜く、
強力な組織づくりを担当



代表取締役会長執行役員
斎藤 敏一



異業種との提携など
対外活動を担当



当社の経営基盤の強化を図る

2009年3月期 新規出店計画(5クラブ)

出店年月	クラブ名	所在地 【営業面積】
2008年4月	一橋大学小平国際キャンパス 如水スポーツプラザ※	東京都小平市
5月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス曳舟	東京都墨田区 【5,000㎡】
6月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス仙台南光台	仙台市泉区 【5,000㎡】
10月	スポーツクラブ ルネサンス長崎ココウォーク	長崎県長崎市 【3,300㎡】
11月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス熊本南	熊本県熊本市 【5,300㎡】

※業務受託

2009年3月期 業績予想

(単位:百万円)

	2008年3月期	2009年3月期	前期比
売上高	32,906	34,200	+3.9%
営業利益	645	790	+22.3%
経常利益	626	700	+11.7%
当期純利益	232	240	+3.2%
1株当たり当期純利益(円)	11.65	12.02	—
1株当たり配当金(円)	5.5	4.0	—
配当性向	47.2%	33.3%	—