

## 2009年3月期 決算説明会資料

- ◆2009年3月期決算について
- ◆2010年3月期について

### 株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2009年5月11日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

2009年3月期決算について

2009年3月期決算について

# 業績ハイライト

(単位:百万円)

	2008年3月期	2009年3月期	前期比
売上高	32,906	35,562	+8.1%
売上原価	30,789	33,170	+7.7%
売上総利益	2,116	2,391	+13.0%
販売費及び一般管理費	1,470	1,591	+8.2%
営業利益	645	800	+23.9%
営業外収益	70	106	+50.6%
営業外費用	90	178	+97.9%
経常利益	626	728	+16.3%
特別利益	3	17	—
特別損失	131	301	—
税引前当期純利益	499	444	▲10.9%
法人税等	266	262	—
当期純利益	232	181	▲21.8%

# 部門別会員数

(単位:名)

	2008年3月末	2009年3月末	前期比
フィットネス部門計	175,487	206,162	+17.5%
スイミングスクール	72,502	75,726	+4.4%
テニススクール	30,698	33,198	+8.1%
その他スクール	12,176	14,066	+15.5%
スクール部門計	115,376	122,990	+6.6%
会員数合計	290,863	329,152	+13.2%

# 部門別売上高

(単位:百万円)

	2008年3月期	2009年3月期	前期比
フィットネス部門計	17,703	19,439	+9.8%
スイミングスクール	5,411	5,788	+7.0%
テニススクール	3,233	3,444	+6.5%
その他スクール	1,038	1,243	+19.7%
スクール部門計	9,683	10,476	+8.2%
プロショップ部門計	2,191	2,125	▲3.0%
その他クラブ収入計	2,769	2,863	+3.4%
スポーツ施設売上高計	32,348	34,905	+7.9%
業務受託	427	438	+2.6%
その他売上高	131	218	+66.4%
売上高合計	32,906	35,562	+8.1%

## 新規出店実績(4クラブ)

出店年月	クラブ名	所在地 【営業面積】
5月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス曳舟	東京都墨田区 【5,000㎡】
6月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス仙台南光台	仙台市泉区 【5,000㎡】
10月	スポーツクラブ ルネサンス長崎ココウォーク	長崎県長崎市 【3,300㎡】
11月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス熊本南	熊本県熊本市 【5,300㎡】

# 8月1日付で(株)リーヴ・スポーツと合併 首都圏10クラブに展開

クラブ名	所在地
フィットネスクラブ リーヴ東久留米	東京都東久留米市
フィットネスクラブ リーヴひばりヶ丘	東京都西東京市
フィットネスクラブ リーヴ横浜	横浜市西区
フィットネスクラブ リーヴ相模大野	神奈川県相模原市
フィットネスクラブ リーヴ橋本	神奈川県相模原市
フィットネス&ONSEN リーヴ大和	神奈川県大和市
フィットネスクラブ リーヴ幕張	千葉市美浜区
フィットネスクラブ リーヴ北朝霞	埼玉県朝霞市
フィットネスクラブ リーヴ北戸田	埼玉県戸田市
フィットネスクラブ リーヴ春日部	埼玉県春日部市

※上記の他、業務受託2クラブ、マッサージサロン2店舗

※リーヴ幕張は3月末で退店



リーヴ相模大野



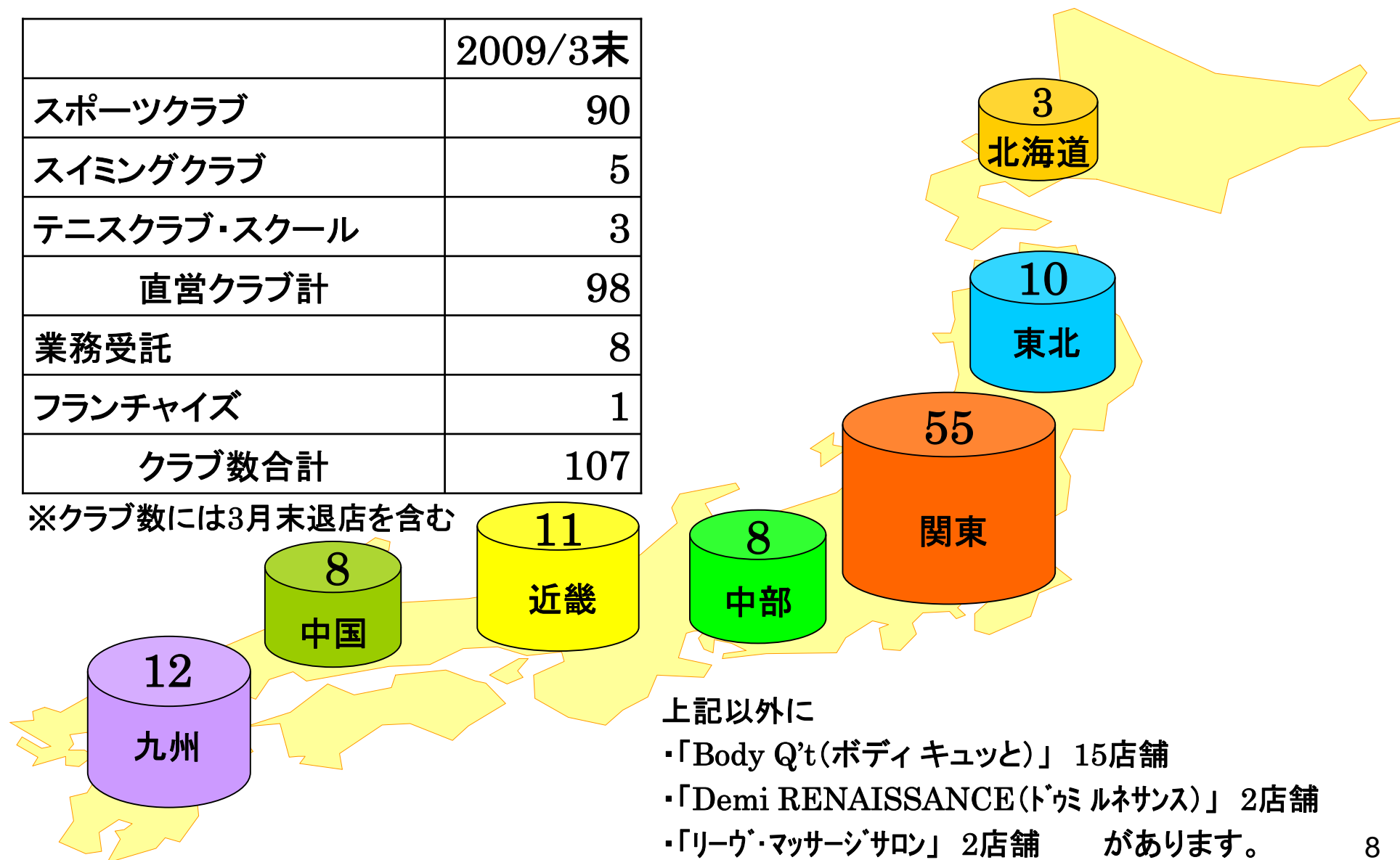
リーヴ横浜  
ドームプール 7

# 全国に広がるルネサンス

2009年3月期決算について

	2009/3末
スポーツクラブ	90
スイミングクラブ	5
テニスクラブ・スクール	3
直営クラブ計	98
業務受託	8
フランチャイズ	1
クラブ数合計	107

※クラブ数には3月末退店を含む



上記以外に

- ・「Body Q't(ボディ キュット)」 15店舗
  - ・「Demi RENAISSANCE(ドゥミ ルネサンス)」 2店舗
  - ・「リーヴ・マッサージサロン」 2店舗
- があります。



# 既存クラブの動向①

## 入会者数

	前期比
上期	▲14.0%
下期	+4.0%
通期(2009年3月期)	▲6.9%

⇒下期においては、前年を上回る

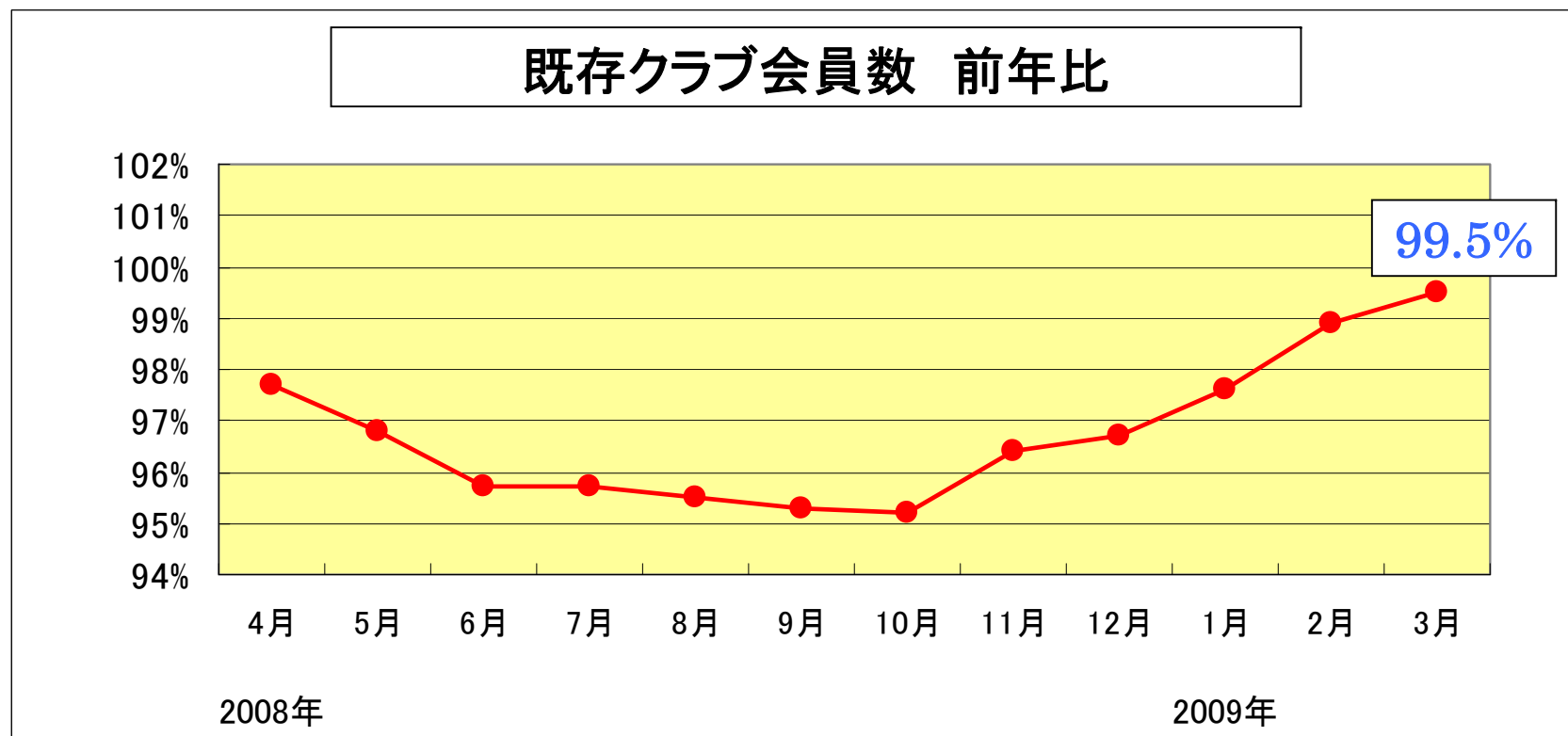
## 退会者数(+表示は減少)

	前期比
上期	+1.8%
下期	+14.5%
通期(2009年3月期)	+8.0%

⇒秋口から会員の定着が進む。

退会率は4.0%(前年差+0.2ポイント改善)。

## 既存クラブの動向②



※既存クラブ:2007年3月以前に営業を開始したクラブ  
(「フィットネスクラブリーヴ」を除く)

⇒下期から回復基調となり期末では前年並みの水準に。  
売上高は前期比▲3.1%

## 既存クラブの動向③

### <クラブ運営コストの見直し>

- ・効率的な販促費の投入
- ・人員配置の最適化 など

⇒損益分岐点の引き下げを実行

### <不採算クラブの退店>

⇒不採算店を含む直営6クラブを実施

### <競争力の強化>

⇒直営4クラブの内装・設備等をリニューアル

2010年3月期について

## 2010年3月期 新規出店計画(2クラブ)

出店年月	クラブ名 所在地 【営業面積】
2009年6月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス豊中 大阪府豊中市 【3,300㎡】
2009年11月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス経堂 東京都世田谷区 【6,500㎡】



豊中クラブ外観

## 既存クラブの収益力強化に向けて

### ＜顧客満足度の向上＞

- ・月会費の低廉メニュー投入など新たな顧客を創造
- ・お客様の視点に立った適切な設備投資を実施

### ＜収益基盤の強化＞

- ・不採算クラブの退店(数クラブを予定)
- ・効率的なクラブ運営によるコスト低減

### ＜個店マーケティングの展開＞

- ・クラブの位置付けと環境に応じた戦略の立案・実行

# 2010年3月期 業績予想

(単位:百万円)

	2009年3月期	2010年3月期	前期比
売上高	35,562	37,000	+4.0%
営業利益	800	850	+6.2%
経常利益	728	750	+2.9%
当期純利益	181	200	+10.0%
1株当たり当期純利益(円)	8.70	9.35	—
1株当たり配当金(円)	4.0	3.0	—
配当性向	46.0%	32.1%	—

