

2011年3月期 決算説明資料

- ◆2011年3月期について
- ◆2012年3月期について

株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2011年5月10日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

2011年3月期について

震災被害について

◆直営クラブの営業状況

エリア	クラブ数
北海道	3
東北	8
関東	49
中部・北陸	8
近畿	11
中国	7
九州	12
合計(※)	98

※3月11日現在の直営クラブ
(新業態店舗及び受託クラブは除く)



休業期間(当日除く)	クラブ数
休業なし	40
1週間以内	49
1ヶ月以内	3
1ヶ月以上	3
再開日未定	2
その他(※)	1
合計	98

※新富谷クラブを震災復旧工事の為の資材置き場として使用するため、閉鎖。

業績ハイライト

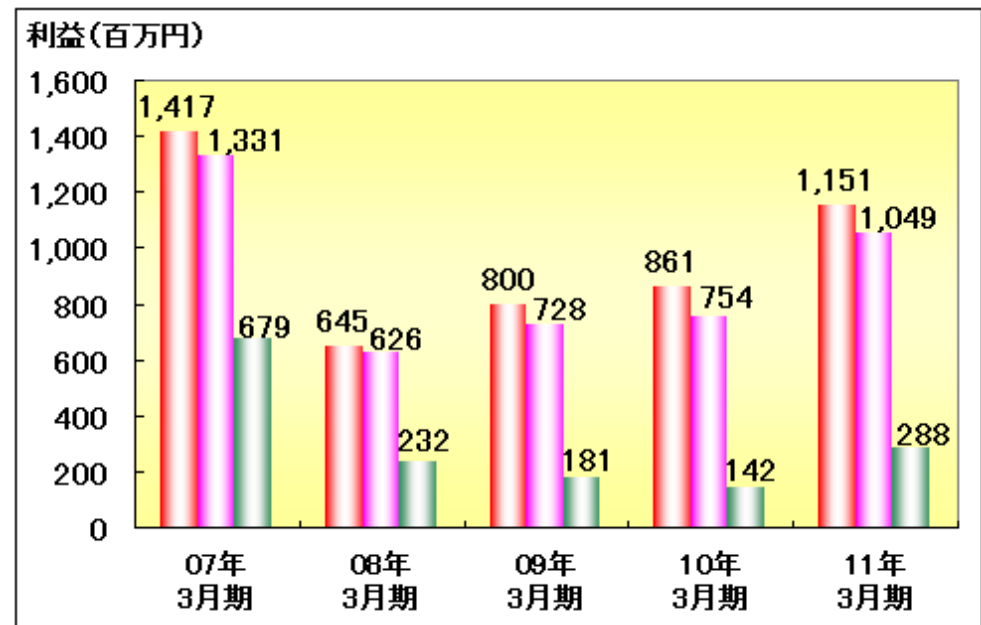
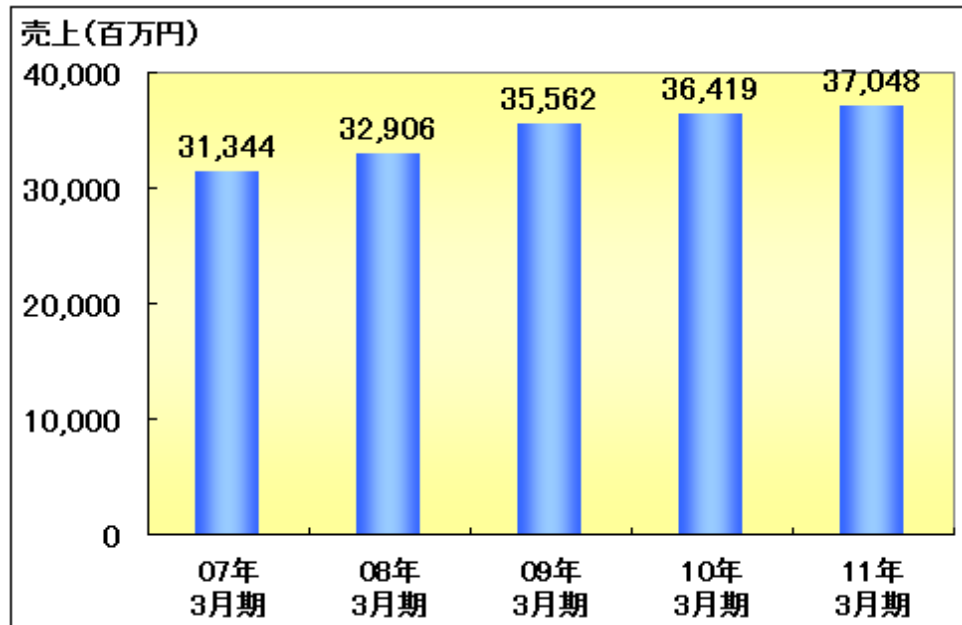
(単位:百万円)

	2010年3月期	2011年3月期	前期比
売上高	36,419	37,048	+1.7%
売上原価	33,979	34,343	
売上総利益	2,440	2,705	+10.9%
販売費及び一般管理費	1,578	1,554	
営業利益	861	1,151	+33.6%
営業外収益	117	110	
営業外費用	225	212	
経常利益	754	1,049	+39.1%
特別利益	1	84	
特別損失	364	461	
税引前当期純利益	391	672	+71.9%
法人税等	248	384	
当期純利益	142	288	+102.1%

業績推移

(単位:百万円)

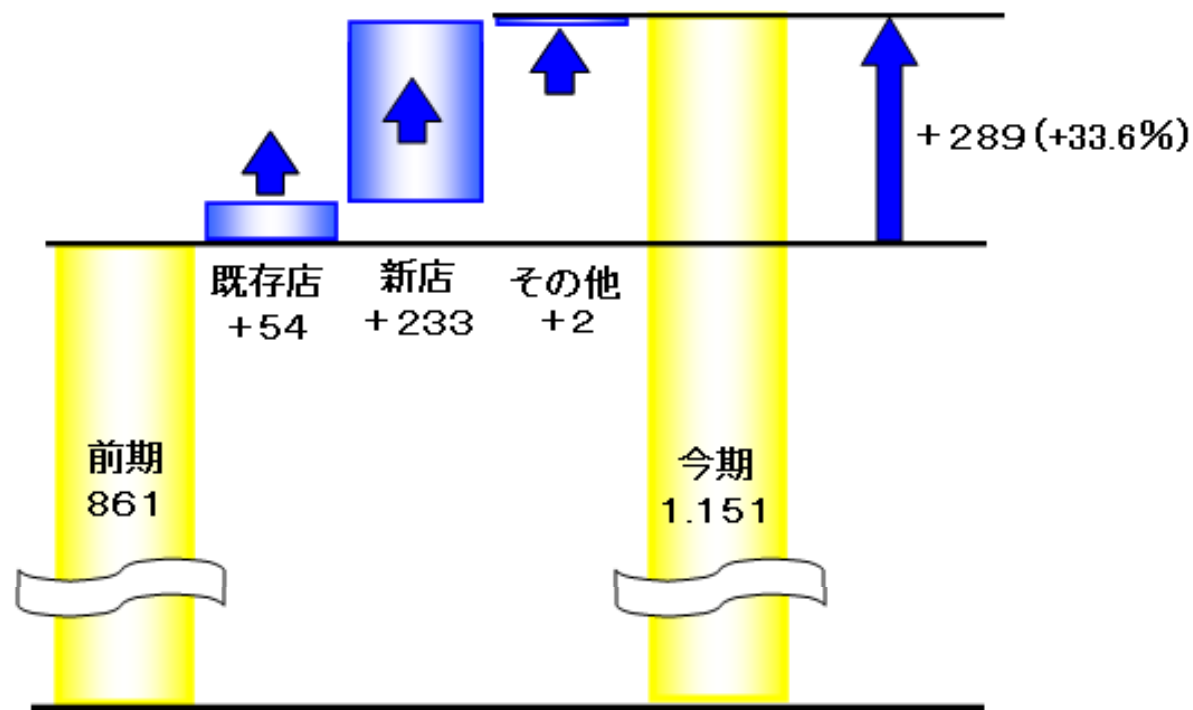
	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
売上高	31,344	32,906	35,562	36,419	37,048
営業利益	1,417	645	800	861	1,151
経常利益	1,331	626	728	754	1,049
純利益	679	232	181	142	288



営業利益の前年差異

(単位:百万円)

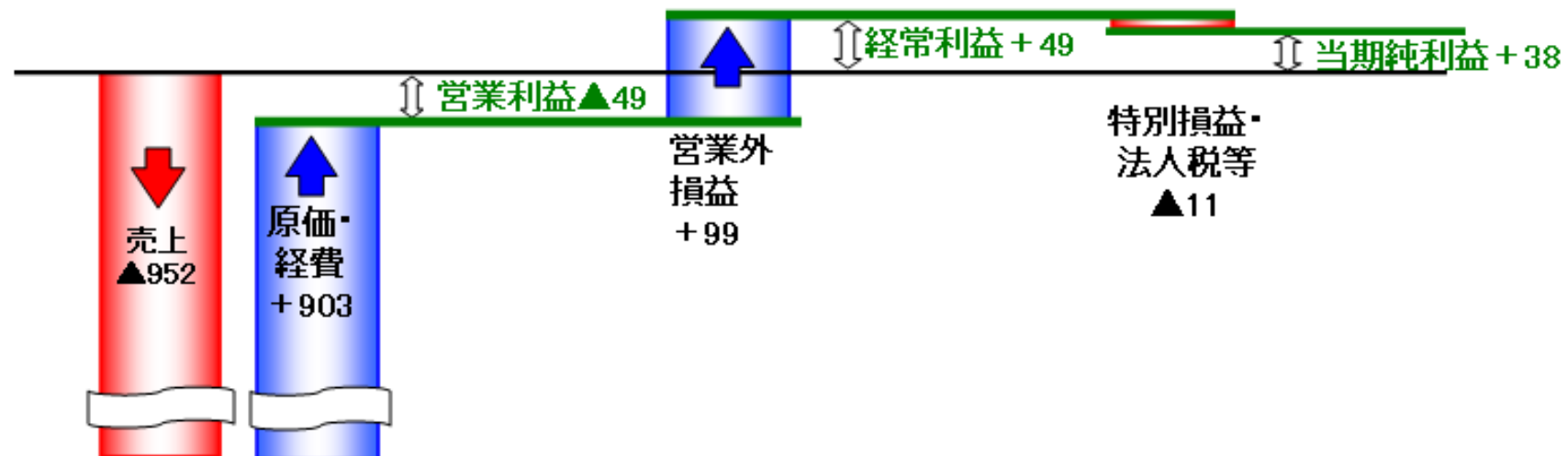
	2010年3月期	2011年3月期	前期比
営業利益	861	1,151	+33.6%



公表値との比較

(単位:百万円)

	公表値	実績	増減率
売上高	38,000	37,048	▲2.5%
営業利益	1,200	1,151	▲4.1%
経常利益	1,000	1,049	+5.0%
当期純利益	250	288	+15.3%



部門別売上高

(単位:百万円)

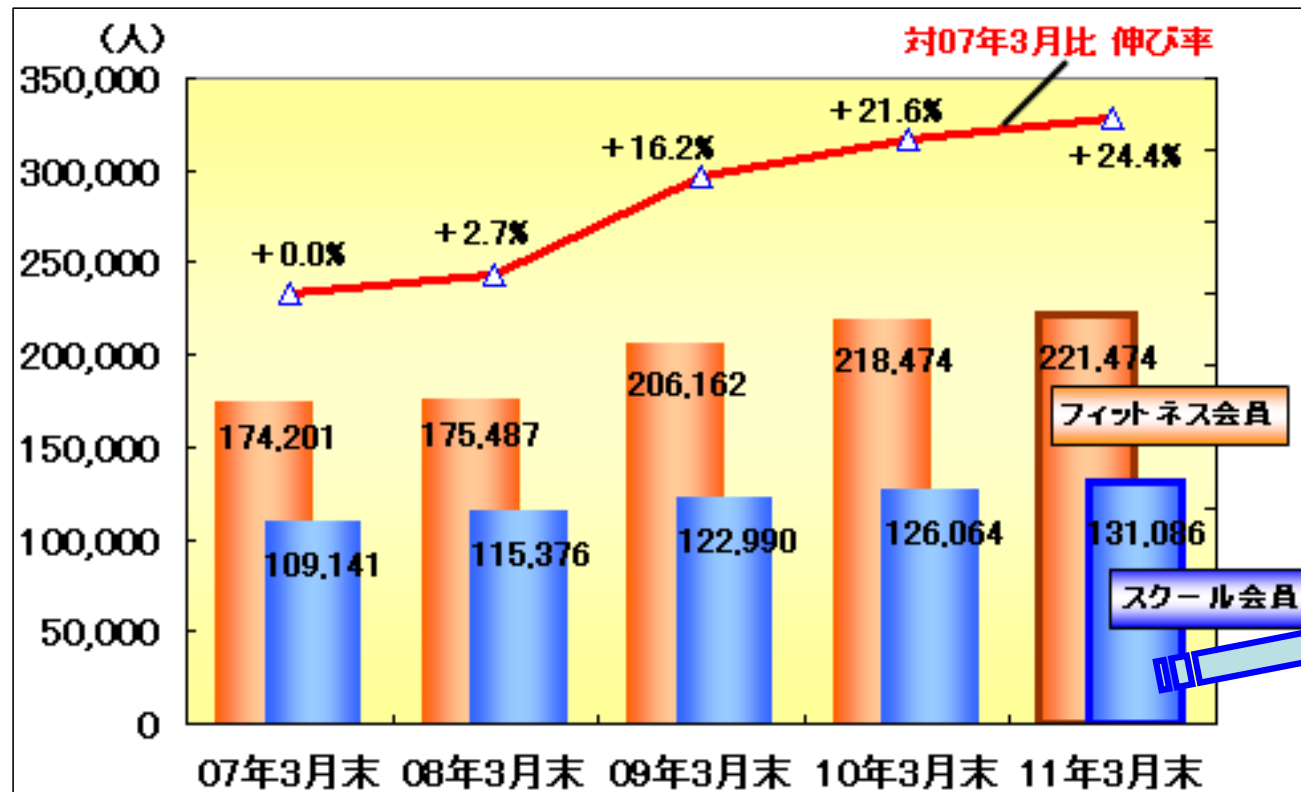
	2010年3月期	2011年3月期	前期比
フィットネス部門計	20,106	20,462	+1.8%
スイミングスクール	5,850	6,077	+3.9%
テニススクール	3,473	3,473	▲0.0%
その他スクール	1,330	1,411	+6.1%
スクール部門計	10,654	10,962	+2.9%
ショップ部門計	2,039	1,963	▲3.7%
その他の収入計	3,124	3,144	+0.7%
スポーツ施設売上高計	35,924	36,533	+1.7%
業務受託	347	329	▲5.3%
その他売上高	147	185	+26.3%
売上高合計	36,419	37,048	+1.7%

部門別会員数

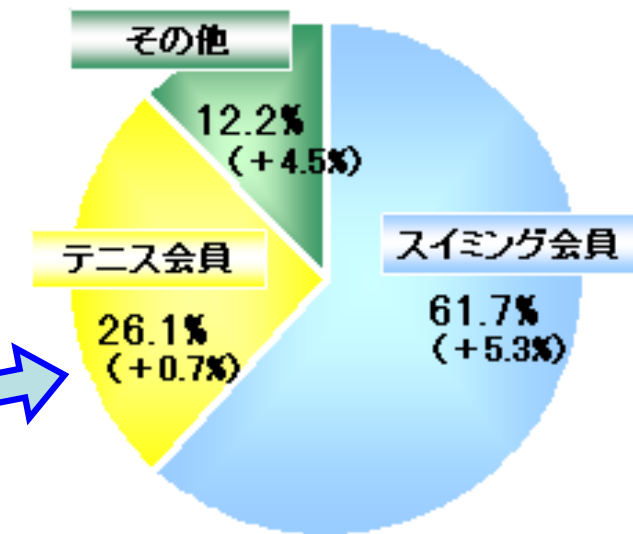
(単位:名)

	2010年3月末	2011年3月末	前期比
フィットネス部門計	218,474	221,474	+1.4%
スイミングスクール	76,772	80,859	+5.3%
テニススクール	34,005	34,254	+0.7%
その他スクール	15,287	15,973	+4.5%
スクール部門計	126,064	131,086	+4.0%
会員数合計	344,538	352,560	+2.3%

全店会員数の推移(過去5カ年)



2011年3月度
スクール会員の部門別構成比

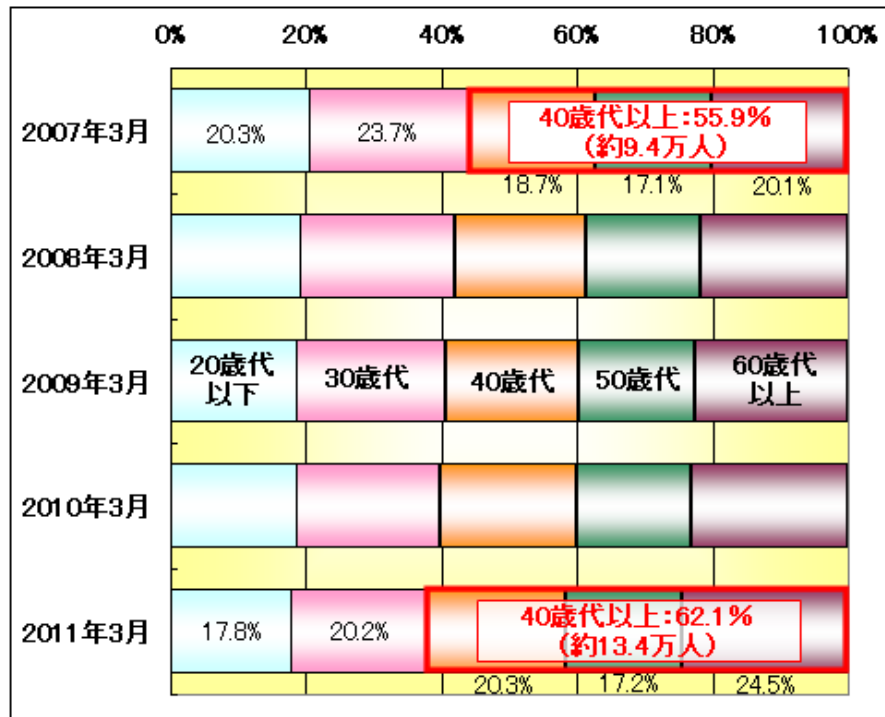


※括弧内は対前年伸び率

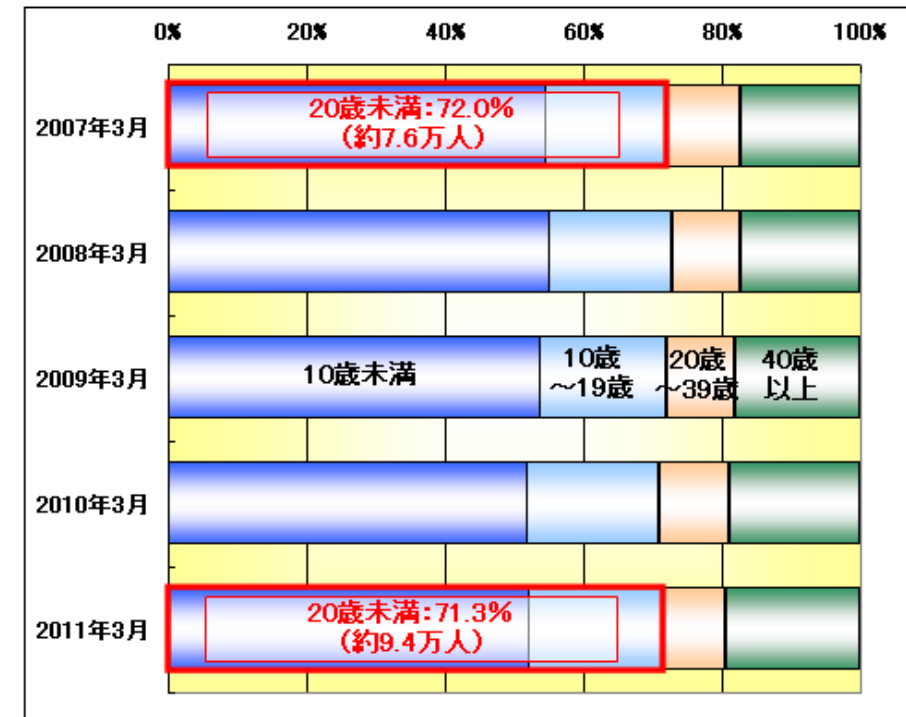
	2007年 3月末	2008年 3月末	2009年 3月末	2010年 3月末	2011年 3月末
クラブ数	90	95	107	103	103

会員年齢構成

フィットネス会員



スクール会員

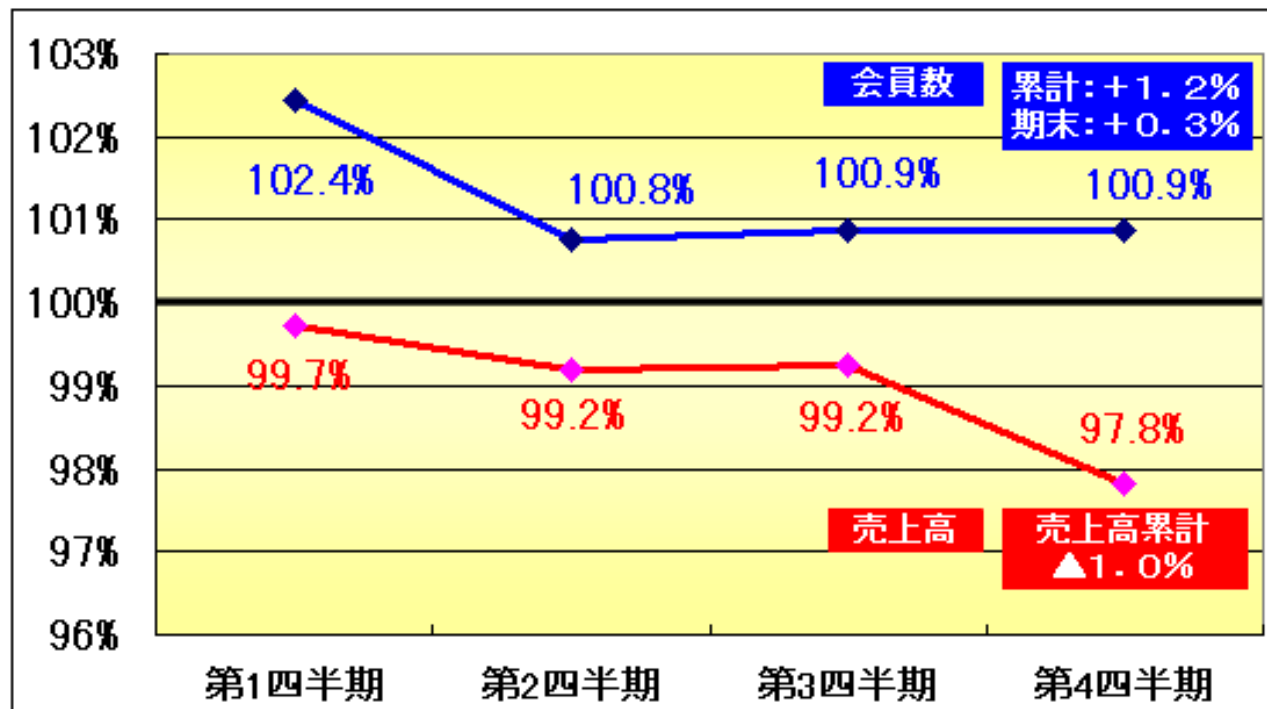


スクール会員: スイミング、テニス、その他スクール
(スカッシュ、ゴルフ、サッカー、空手、ダンス、他)

既存クラブの動向(前期比)

通期入会者	前期比 9.1%減少
通期退会者	前期比 0.5%増加

2011年3月期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期
会員数	102.4%	100.8%	100.9%	100.9%	101.2%
売上高	99.7%	99.2%	99.2%	97.8%	99.0%



【既存クラブ:その他のデータ】

- ◆退会率
3.7% (±0.0P)
- ◆会費単価
約6,800円 (▲2.0%)

【既存クラブ】

2009年3月以前に営業を開始した直営クラブ

新規出店実績

名称 : スポーツクラブ ルネサンス北砂

出店年月 : 2010年6月4日

所在地 : 東京都江東区

施設構成 : トレーニングジム、スタジオ(2面)、プール(25m×6コース)、
ウォーキングプール、ゴルフレンジ、温浴、その他

大人 : フィットネス、ゴルフスクール

子供 : スイミング、チアリーディング



外観



プール



トレーニングジム

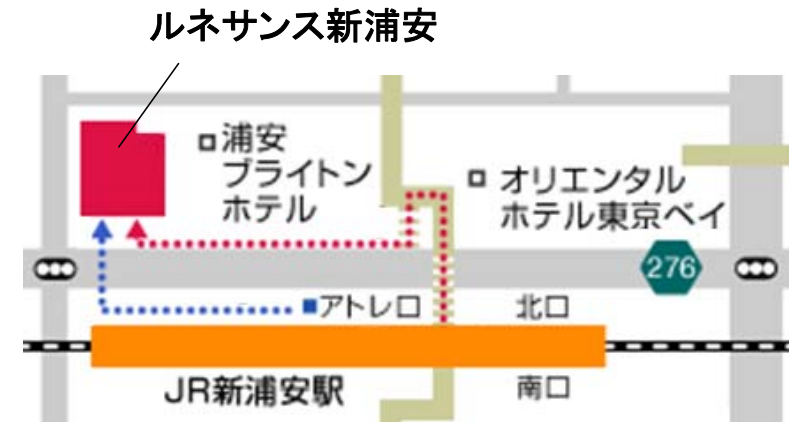
地域の再開発によりオープンした大型ショッピングセンター「アリオ北砂」内に出店。開放感あふれるトレーニングジムやプールなどが自慢。ショッピングセンターとの相乗効果により、高い集客力を確保。

新規出店実績

名称：フィットネスクラブ ルネサンス新浦安

出店年月：2010年11月3日
 所在地：千葉県浦安市美浜
 最寄駅：JR京葉線 新浦安駅(徒歩3分)
 施設構成：トレーニングジム、スタジオ(2面)
 ※うち1面はホットスタジオ、
 ストーンスパ(岩盤浴)、
 ミストラーザ、その他

大人：フィットネス
 子供：ダンススクール



ラウンジ



トレーニングジム



岩盤浴

首都圏へのベットタウンとして発展を続けている浦安市の駅前中心地という好条件立地。
 スタイリッシュで居心地のよい雰囲気施設の施設。

新規出店実績(新業態1店舗)

名称 : Demi RENAISSANCE新橋

出店年月 : 2010年9月20日

所在地 : 東京都港区新橋

施設構成 : スタジオ、パーソナルトレーニングルーム、
フロント、ラウンジ、更衣室、その他



スタジオ



パーソナルトレーニングルーム



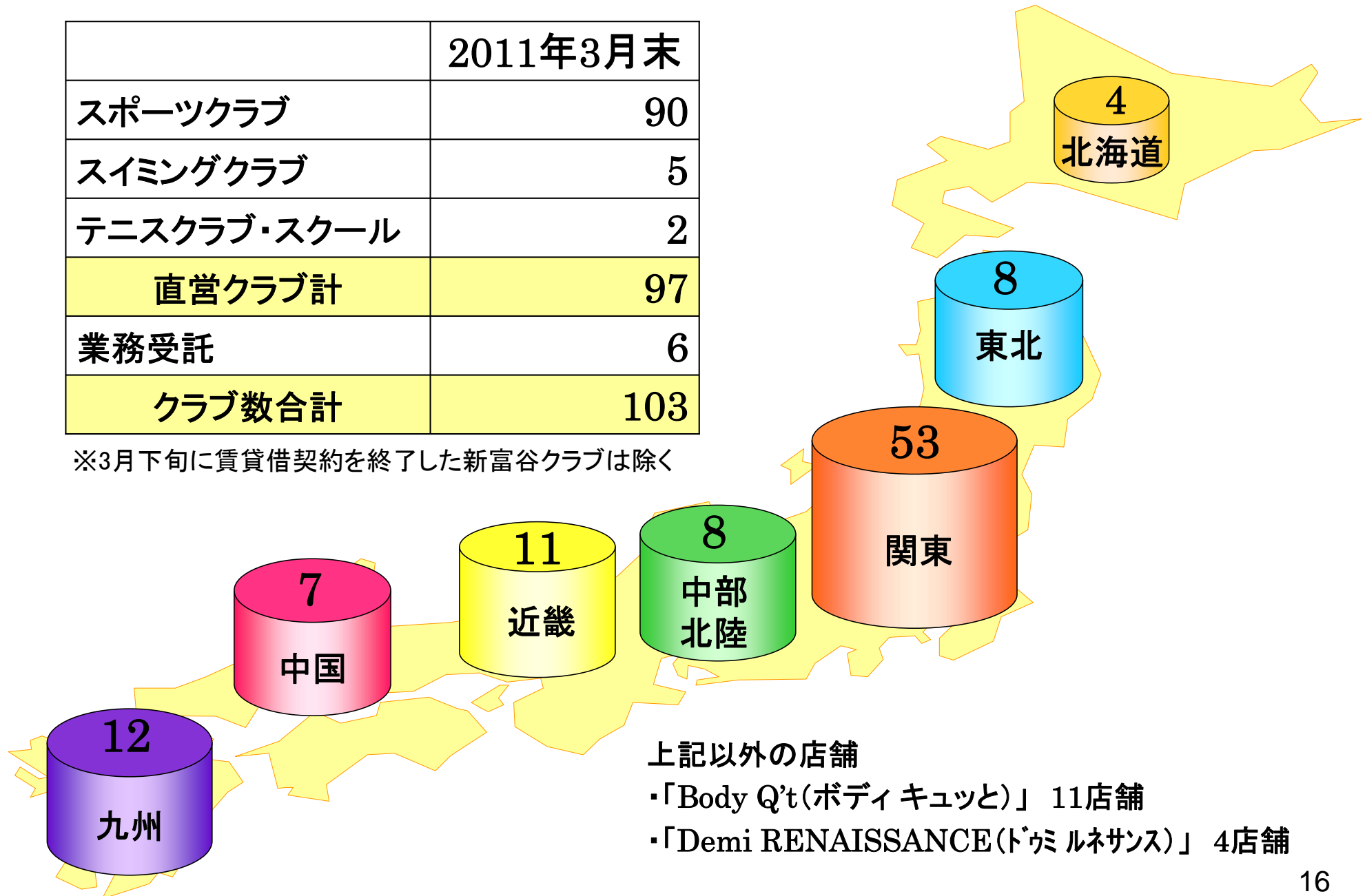
フロント

06年目黒・渋谷、09年五反田に続く4店舗目の出店。山手線沿線にてドミナントを強化し、都会で働く女性をメイン顧客に共通利用を可能に利便性を向上。

クラブ数・店舗数

	2011年3月末
スポーツクラブ	90
スイミングクラブ	5
テニスクラブ・スクール	2
直営クラブ計	97
業務受託	6
クラブ数合計	103

※3月下旬に賃貸借契約を終了した新富谷クラブは除く



2012年3月期について

2012年3月期 業績予想

(単位:百万円)

	2011年3月期	2012年3月期	前期比
売上高	37,048	36,800	▲0.7%
営業利益	1,151	890	▲22.7%
経常利益	1,049	750	▲28.5%
当期純利益	288	210	▲27.1%
1株当たり当期純利益(円)	13.48	9.82	—
1株当たり配当金(円)	4.0	3.0	—
配当性向	29.7%	30.5%	—

2012年3月期の取組み事項

～2013年3月期の成長に向けて～

会員数の増加

- ・退会防止に重点を置き、紹介入会と継続の促進

ヘルスケア事業の強化

- ・全国の企業・健保組合・自治体に向け、法人会員・介護予防・保健指導等の営業活動を強化
- ・「地域活性化室」を新設し、各クラブと連携して、地域の健康関連事業の掘り起こしに特化した活動を行い、ヘルスケア事業を核としたビジネス領域を拡大

多様化する顧客ニーズと地域特性に応じた施策の展開

- ・クラブごとのマーケティング活動
- ・お客様目線による創意工夫

設備投資

- ・クラブ環境の整備と満足度の向上
- ・震災影響による休業クラブの早期再開

次期の新規出店計画

名称：スポーツクラブクラブ ルネサンス青砥

出店年月：2011年6月

所在地：東京都葛飾区青戸

最寄駅：京成電鉄 青砥駅(徒歩3分)

【施設構成】

トレーニングジム、
スタジオ(2面)、
プール(25m×6コース)、
温浴、その他

【募集会員】

大人：フィットネス

子供：スイミング、ダンス等



＜完成イメージ＞
スポーツクラブ ルネサンス青砥

新プログラム紹介

2011年4月以降の新プログラム

からだスキツとナビ ~腰編~

腰痛の予防・改善に特化したマンツーマンで行うルネサンスオリジナルのプログラム。普段から腰に「痛みや違和感・疲労感」を持つ方や姿勢の改善に効果的。



燃える15 鍛える15 整える15

それぞれ15分間の簡単エクササイズ。有酸素運動で脂肪を燃やす、筋力トレーニングで全身を鍛える、バランス&ストレッチでカラダを整える、の3種類を展開。

バレトン

NY発の新感覚エクササイズ。バレエ・フィットネス・ヨガの動きをバランスよく組み合わせた、裸足で行うボディメイクエクササイズ。



以上