

2018年3月期 第2四半期決算説明資料

- ◆2018年3月期第2四半期決算について
- ◆中期経営計画の実現に向けた取り組み
- ◆2018年3月期 連結業績予想・配当予想

株式会社ルネサンス

このプレゼンテーション資料には、2017年11月7日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

◆ 2018年3月期第2四半期決算について	ページ
● 業績ハイライト	・・・3
● 部門別売上高、部門別会員数	・・・4～5
● 会員年齢構成	・・・6
● 既存クラブの動向	・・・7
● 四半期業績推移	・・・8
● 施設の状況、新規施設	・・・9～12
● 施設数(2017年9月末時点)	・・・13
◆ 中期経営計画の実現に向けた取り組み	
● 今後の出店予定、取り組み	・・・15～22
◆ トピックス	
● 競泳選手の活躍	・・・24
◆ 2018年3月期 連結業績予想・配当予想	
● 2018年3月期 連結業績予想・配当予想	・・・26

2018年3月期第2四半期決算について

(単位:百万円)

【 連 結 】	2017年3月期 第2四半期	2018年3月期 第2四半期	前期比
売上高	21,926	22,738	+3.7%
営業利益	1,753	1,740	▲0.8%
経常利益	1,582	1,640	+3.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	989	1,070	+8.1%
売上高営業利益率	8.0%	7.7%	

(単位:百万円)

【 個 別 】	2017年3月期 第2四半期	2018年3月期 第2四半期	前期比
売上高	21,846	22,631	+3.6%
営業利益	1,801	1,767	▲1.9%
経常利益	1,633	1,668	+2.2%
当期純利益	1,044	1,098	+5.2%
売上高営業利益率	8.2%	7.8%	

部門別売上高

(単位:百万円)

【 連 結 】		2017年3月期 第2四半期	構成比	2018年3月期 第2四半期	構成比	前期比
	フィットネス部門計	11,617	53.0%	11,816	52.0%	+1.7%
	スイミングスクール	3,889	17.7%	4,131	18.2%	+6.2%
	テニススクール	1,878	8.6%	1,996	8.8%	+6.3%
	その他スクール	646	2.9%	608	2.7%	▲6.0%
	スクール部門計	6,414	29.2%	6,735	29.7%	+5.0%
	ショップ部門計	582	2.7%	556	2.4%	▲4.5%
	その他の収入計	2,431	11.1%	2,507	11.0%	+3.1%
	スポーツ施設売上高計	21,045	96.0%	21,615	95.1%	+2.7%
	業務受託	434	2.0%	622	2.7%	+43.2%
	その他売上高	446	2.0%	500	2.2%	+12.2%
	売上高合計	21,926	100.0%	22,738	100.0%	+3.7%

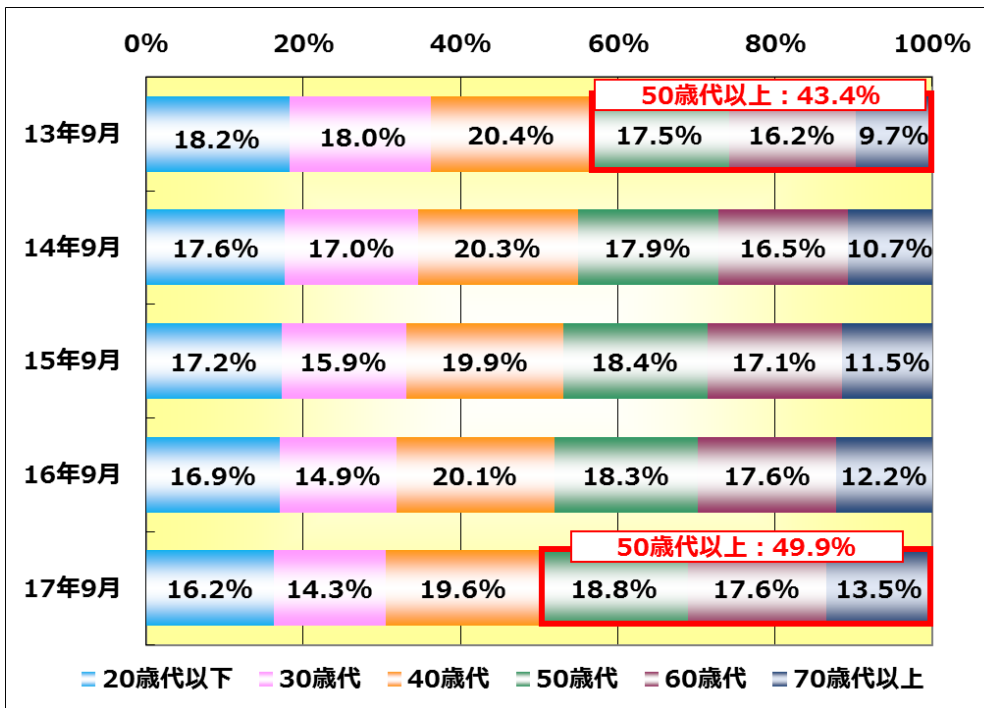
部門別会員数

(単位:名)

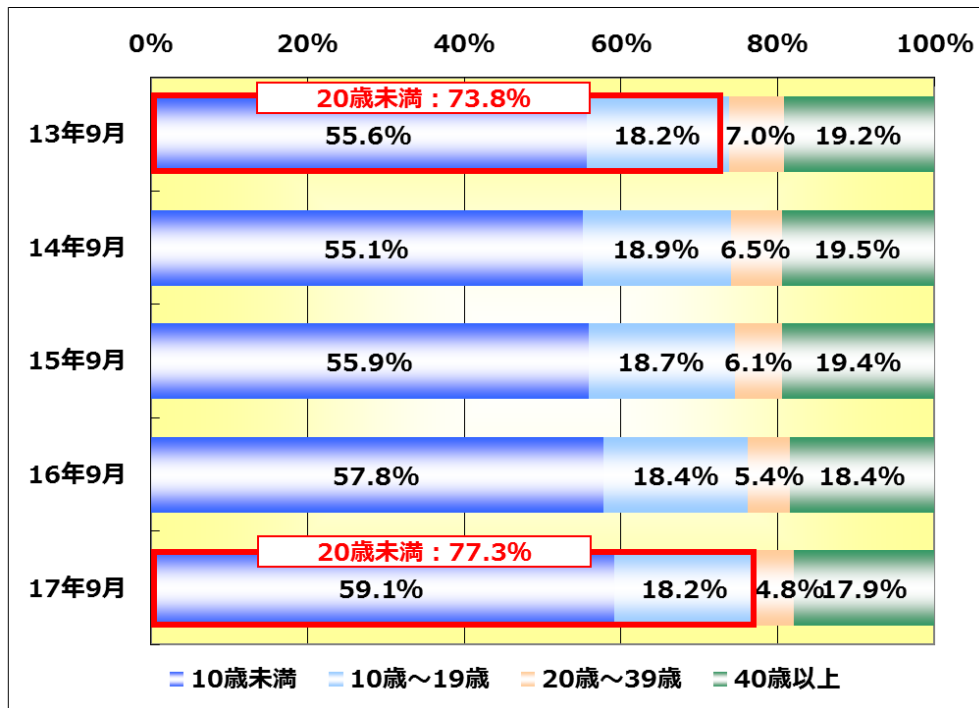
	2016年9月末	構成比	2017年9月末	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	251,283	61.5%	254,823	61.2%	+1.4%
スイミングスクール	105,259	25.8%	110,276	26.5%	+4.8%
テニススクール	37,873	9.3%	38,096	9.1%	+0.6%
その他スクール	13,939	3.4%	13,151	3.2%	▲5.7%
スクール部門計	157,071	38.5%	161,523	38.8%	+2.8%
会員数合計	408,354	100.0%	416,346	100.0%	+2.0%

※日本国内直営施設における会員数です。

フィットネス会員



スクール会員



スクール会員：スイミングスクール、テニススクール
 その他スクール（スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス他）

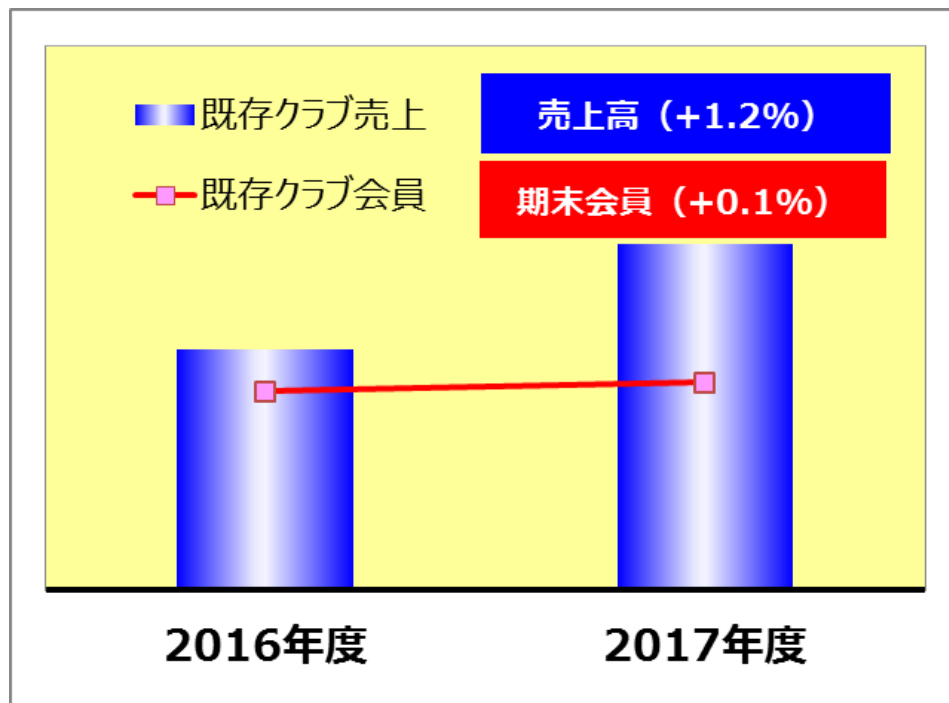
既存クラブの動向

■ 会員数・売上前期比

2017年度	上期 (累計期間)
売上高	+1.2%
9月末会員数	+0.1%

■ 退会率の推移

退会率	上期 (累計期間)
2017年度	2.76%
2016年度	2.73%
差	▲0.03pt



■ 会費単価の推移

会費単価	上期 (累計期間)
2017年度	6,834円
2016年度	6,796円
差	+39円

※既存クラブ：2016年3月以前に営業を開始した直営クラブ

四半期業績推移

【連 結】	期間	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期 (当期：予測)
売上高	当期	10,995	11,743	-	-	47,100
	前期	10,658	11,268	11,257	11,266	44,449
	前期比	3.2%	4.2%	-	-	6.0%
営業利益	当期	547	1,193	-	-	4,000
	前期	678	1,075	1,199	730	3,682
	前期比	-19.3%	11.0%	-	-	8.6%
経常利益	当期	493	1,147	-	-	3,800
	前期	554	1,028	1,278	652	3,512
	前期比	-11.0%	11.6%	-	-	8.2%
当期純利益	当期	319	751	-	-	2,200
	前期	334	655	816	164	1,969
	前期比	-4.5%	14.7%	-	-	11.7%

◆ 出店(スポーツクラブ:3)

種別	施設名	所在地	オープン
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 北千住	東京都足立区	2017年4月
スポーツクラブ	コクール ルネサンス 名古屋 JRゲートタワー	名古屋市中村区	2017年5月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 福岡大橋	福岡市南区	2017年8月

◆ リニューアル

- 23施設に対してリニューアル実施(前年同期間15施設)

◆ 業務受託

- 運営開始 8施設

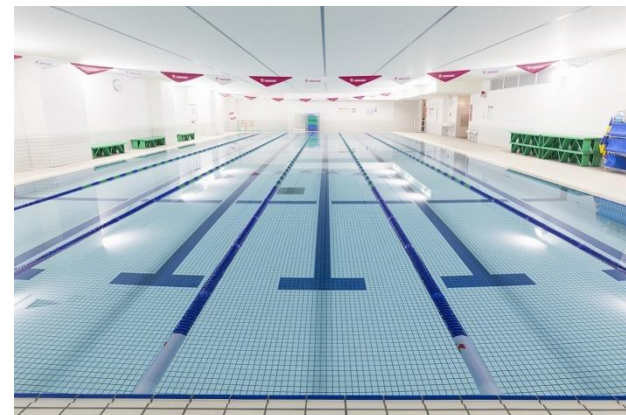
スポーツクラブ ルネサンス 北千住

2017年4月1日オープン 東京都足立区

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他



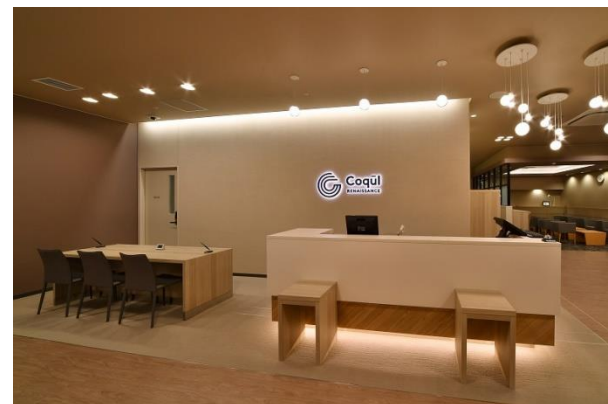
ルネサンス北千住 外観



コクール ルネサンス 名古屋JRゲートタワー

2017年5月1日オープン 名古屋市中村区

【施設構成】トレーニングジム、サイクルスタジオ、スタジオ、温浴 他



コクール名古屋JRゲートタワー ジムからの眺望

スポーツクラブ & スパ ルネサンス 福岡大橋

2017年8月1日オープン 福岡市南区

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴、他



ルネサンス福岡大橋 外観

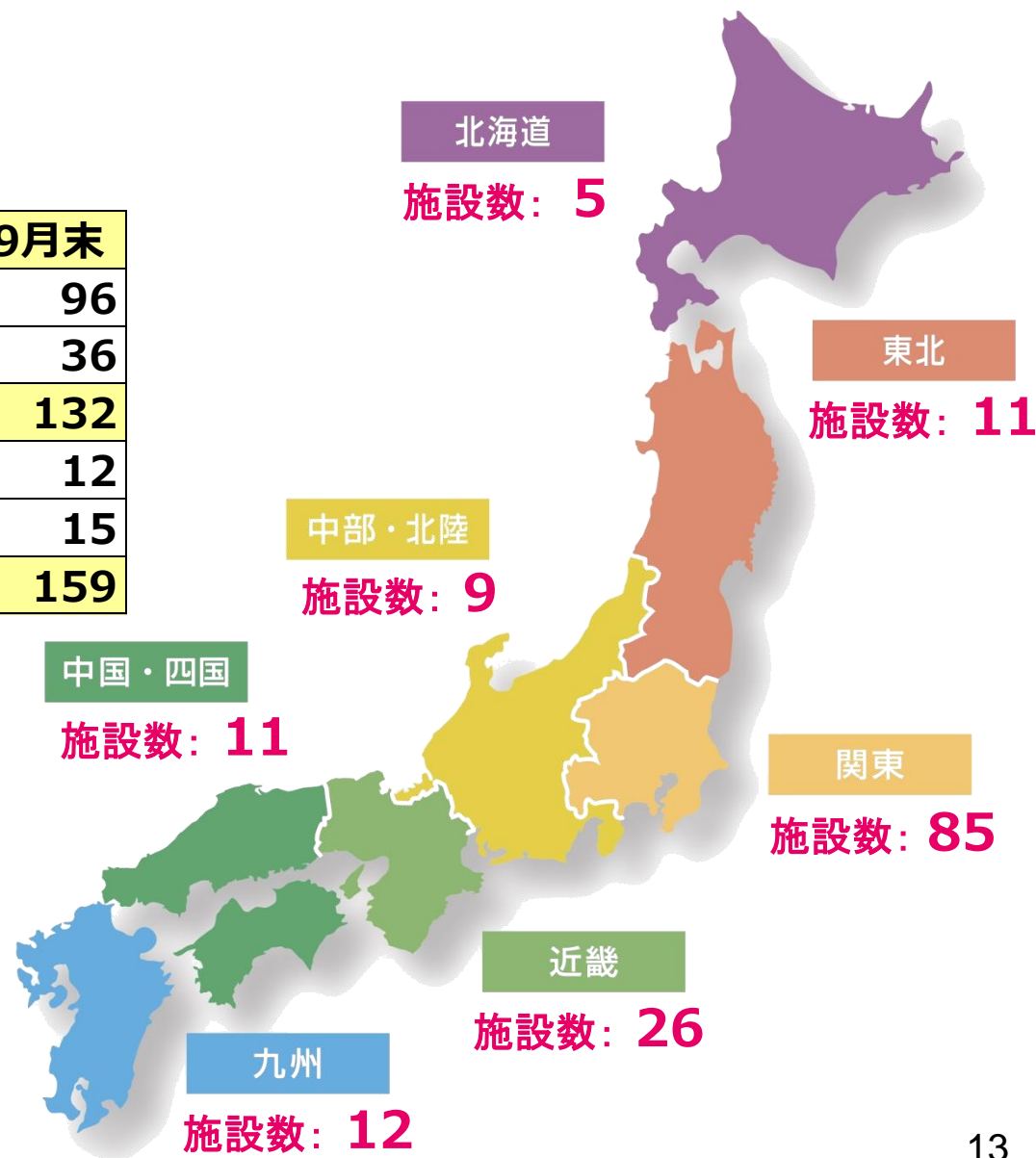


施設数(2017年9月末時点)

国内 **159**カ所に展開

	2017年9月末
直営スポーツクラブ	96
業務受託施設	36
スポーツクラブ	132
スタジオ業態施設	12
リハビリ施設 ※	15
施設数合計	159

※ FC施設を含む。



中期経営計画の実現へ向けた取り組み

中期重点取組(2015～2017年度)

【中期経営方針】

スポーツクラブ単一事業から健康をキーワードとした
複合事業への転換を図る。



＜スポーツクラブ事業＞
人口が減少していく中でも
安定した利益が出せるよう
収益性の強化
・体質改善を図る。

＜新規事業・新業態＞
成長が期待される市場で
将来の収益の柱を
事業として確立
する。

＜本社機能＞
会社の基盤として、
事業の複合化・グローバル化に
過不足なく対応する。

＜持続的成長を可能とする組織とヒト＞
従業員の活力を増大させ、組織を活性化することにより
生産性を高め、企業体質を強化する。
・健康経営を推進する
・ダイバーシティを推進する
・個の成長を実現する



スポーツクラブ出店実績

<スポーツクラブ事業>
人口が減少していく中でも
安定した利益が出せるよう
収益性の強化
・体質改善を図る。

スポーツクラブ ルネサンス 竜ヶ崎ニュータウン

2017年10月1日オープン 茨城県龍ヶ崎市

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、温浴 他



ルネサンス竜ヶ崎ニュータウン 外観

今後のスポーツクラブ出店予定

<スポーツクラブ事業>
人口が減少していく中でも
安定した利益が出せるよう
収益性の強化
・体質改善を図る。

種別	施設名	所在地	オープン
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス ユーカリが丘	千葉県佐倉市	2018年新春
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 福島	福島県福島市	2018年春
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 大分駅前（仮称）	大分県大分市	2018年秋
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 熊本大江（仮称）	熊本県熊本市	2018年秋
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 沖縄ライカム（仮称）	沖縄県北中城村	2018年冬



設備投資実績・予定

(単位:百万円)

	2017年3月期 実績	2018年3月期 見通し	前年差
新規出店投資	1,454	1,277	▲ 177
既存クラブ投資	1,716	1,685	▲ 31
その他	371	486	114
投資合計	3,543	3,448	▲ 94
(減価償却費)	2,215	2,625	410

※リース資産を含む

※新規出店に伴う、敷金及び保証金は含まず

スマートテニスレッスンを全国で導入

<スポーツクラブ事業>
人口が減少していく中でも
安定した利益が出せるよう
収益性の強化
・体質改善を図る。

◆ソニーの先進技術とルネサンスのプロフェッショナルによるコーチングを融合させたレッスンシステムを全国34クラブで導入いたしました。



【プレイバックシステム】

レッスン中に撮影した動画をその場で確認し、的確なフォーム修正を行うことができます。

【マイカルテシステム】

レッスン時に撮影した動画や分析データをいつでもどこでも振り返ることができます。



【スマートテニスセンサー】

ソニーが開発した「スマートテニスセンサー」をラケットのグリップに装着することで、ショット別にデータを測定することができます。



健康経営会議

＜新規事業・新業態＞
成長が期待される市場で
将来の収益の柱を
事業として確立
する。

- ◆ 国が積極的に推進する「国民の健康寿命の延伸」の取り組みとして毎年、経団連会館で「健康経営会議」を開催しています。当社は実行委員会事務局として支援しています。



新規事業・新業態の取り組み

＜新規事業・新業態＞
成長が期待される市場で
将来の収益の柱を
事業として確立
する。

◆ 介護リハビリ事業

元氣ジム

フランチャイズビジネスをスタート

◆ 健康ソリューションサービス

カラダかわるNavi

従業員の健康経営に
取り組み企業をサポート



◆ 日本初バーチャルリアリティを駆使した

CYCLE & STUDIO R

レズミルズプログラムに特化した
ブティック型スタジオ



働き方改革の取り組みについて

<持続的成長を可能とする組織とヒト>

生産性を高める

◆ 当社は多様な働き方に対応するための取り組みを導入しています。

2016年10月導入済み	在宅勤務制度
2017年7月より導入	有期社員の無期契約正社員化
現在試験運用中	本社就業時間の見直し

◆ 7月には、本社内に、株式会社ママスクエアが運営するキッズスペース付オフィスを開設いたしました。

近隣の働きたくても育児のため働けない女性を雇用し、働く場とキッズスペースを提供しています。

今後は、当社の子育て中の従業員の託児施設としても活用していく予定です。



トピックス

◆池江璃花子選手の活躍

- 第93回日本選手権水泳競技大会（2017年4月）
 - 日本女子競泳史上初となる『5冠』（50m自由形・100m自由形、200m自由形、50mバタフライ、100mバタフライ）を達成しました。
- 第17回世界水泳選手権大会（2017年7月）
 - 日本代表として7種目に参加しました。
- 第6回世界ジュニア選手権大会（2017年8月）
 - 世界ジュニア記録の樹立を含む3種目で優勝し、女子MVPを獲得しました。



2018年3月期 連結業績予想・配当予想

2018年3月期 連結業績予想・配当予想

(単位:百万円)

【 連 結 】	2017年3月期 (実績)	2018年3月期 (予想)	前期比 (増減額)
売上高	44,449	47,100	+6.0% (+2,650)
営業利益	3,682	4,000	+8.6% (+317)
経常利益	3,512	3,800	+8.2% (+287)
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,969	2,200	+11.7% (+230)
1株当たり 当期純利益 (円)	132.01	133.99	—
1株当たり 配当金 (円)	28.0 (中間13.0/期末15.0)	31.0 (中間15.0/期末16.0)	—
売上高営業利益率	8.3%	8.5%	

ご清聴ありがとうございました。

**これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」
としてお客様に健康で快適なライフスタイルを提案します。**

【連絡先】 株式会社ルネサンス 経営戦略部

【住所】 東京都墨田区両国2-10-14

【TEL】 03-5600-5457 【FAX】 03-5600-8898

【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp>

このプレゼンテーション資料には、2017年11月7日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。